



แผนปฏิบัติการ

สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)



แผนปฏิบัติการ
สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง
(องค์การมหาชน)
ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

.....
สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
ธันวาคม ๒๕๖๕



คำนำ

คณะรัฐมนตรีได้มีมติ เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ กำหนดแนวทางการปรับปรุงแผนปฏิบัติการของส่วนราชการ ซึ่งจัดลำดับให้เป็นแผนระดับที่ ๓ ให้สอดคล้องกับแผนระดับที่ ๑ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และแผนระดับที่ ๒ ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ นอกจากนี้ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๑๖ ได้กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการ โดยจัดทำเป็นแผนห้าปี ซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง

สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) โดยมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนอื่นๆ โดยมีรายละเอียดเนื้อหาประกอบด้วย ๓ ส่วนหลัก ได้แก่ ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนัยของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ และส่วนที่ ๓ สารระสำคัญแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) โดยได้กำหนดรายละเอียดโครงการสำคัญต่างๆ ที่มีส่วนในการขับเคลื่อนเป้าหมายในการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ให้บรรลุตามผลสัมฤทธิ์ที่กำหนดไว้

แผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ฉบับนี้ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ในการประชุมคณะกรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๔ และสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) จะใช้แผนดังกล่าวเป็นกรอบแนวทางในการกำหนดกรอบงบประมาณสำหรับวางแผนการดำเนินงานต่อไป

สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
ธันวาคม ๒๕๖๔

สารบัญ

คำนำ	ก
------	---

ส่วนที่ ๑	๑
-----------	---

บทสรุปผู้บริหาร

ส่วนที่ ๒	๗
-----------	---

ความสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

๒.๑ นโยบายและยุทธศาสตร์ระดับโลก	๘
๒.๒ นโยบายและยุทธศาสตร์ระดับประเทศ	๘
๒.๓ แผนระดับที่ ๒	๙
๒.๔ แผนระดับที่ ๓	๑๐
๒.๕ นโยบายคณะกรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ปี พ.ศ. ๒๕๖๔	๑๒
๒.๖ สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	๑๔
๒.๗ ผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงในระยะที่ผ่านมา (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๔)	๑๖
๒.๘ จุดเน้นการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	๑๙

ส่วนที่ ๓	๒๓
-----------	----

สาระสำคัญของแผนปฏิบัตินโยบายระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

ของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

๓.๑ ภาพรวมของสถาบัน	๒๔
๓.๑.๑ วิสัยทัศน์	๒๔
๓.๑.๒ พันธกิจ	๒๔
๓.๑.๓ เป้าหมาย	๒๔
๓.๑.๔ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	๒๕
๓.๒ แผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	๒๖
๓.๒.๑ แผนปฏิบัติการสนับสนุนการวิจัยและการเรียนรู้งานโครงการหลวง	๒๖
๓.๒.๒ แผนปฏิบัติการขยายผลสำเร็จงานโครงการหลวงเพื่อยกระดับการพัฒนาชุมชนบนพื้นที่สูง	๓๐
๓.๒.๓ แผนปฏิบัติการพัฒนาและบริหารองค์กร	๓๒
๓.๓ ประมาณการวงเงินงบประมาณรวม ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐	๓๕



บทสรุปผู้บริหาร

สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ได้จัดทำแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) เพื่อแสดงให้เห็นถึงแผนการดำเนินงานต่างๆ ของ สวพส. ในแต่ละปีงบประมาณ โดยพิจารณาความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบาย และแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ นโยบายรัฐบาล นโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) สรุปได้ดังนี้

๑. วิสัยทัศน์ คือ “ชุมชนบนพื้นที่สูงมีความอยู่ดีมีสุข ด้วยการวิจัยและพัฒนา สืบสาน รักษา ต่อยอดงานโครงการหลวง ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

๒. พันธกิจ

๑) ส่งเสริม สนับสนุน การวิจัยและพัฒนางานโครงการหลวง ในการสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมใหม่เพื่อให้โครงการหลวงเป็นต้นแบบและแหล่งเรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน และเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือและแลกเปลี่ยน การวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเป็นศูนย์กลางการวิจัย พัฒนา และการเรียนรู้ศาสตร์พระราชา และการพัฒนาพื้นที่สูง

๒) การขยายผลความสำเร็จงานโครงการหลวง โดยการพัฒนาและยกระดับชุมชนบนพื้นที่สูงที่อยู่ห่างไกล ทุกกัณฑ์ ตามแนวทางโครงการหลวง เพื่อให้ชุมชนมีความอยู่ดีมีสุข มีความเข้มแข็ง และมีความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อม บนพื้นที่สูง เป็นชุมชนต้นแบบและแหล่งเรียนรู้ด้านการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง สำหรับชุมชนอื่นๆ ต่อไป

๓) พัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเผยแพร่และเรียนรู้ทางการเกษตร พระราชกรณียกิจ ศาสตร์พระราชา งานโครงการหลวง การวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ความหลากหลายทางชีวภาพ วัฒนธรรม และการให้บริการสังคม

๔) พัฒนาสถาบันให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง ทันสมัย ด้วยการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับ การบริหารจัดการขององค์กรให้มีประสิทธิภาพสูง และรองรับการเป็นเครือข่ายของสังคมการเรียนรู้บนพื้นที่สูง ตลอดจน ปรับโครงสร้างองค์กรและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีสมรรถนะและใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุพันธกิจ ด้วยหลักธรรมาภิบาล

๓. เป้าหมายหน่วยงาน

๑) การเป็นศูนย์กลางการวิจัย พัฒนา และการเรียนรู้ศาสตร์พระราชาและการพัฒนาพื้นที่สูงในการเป็นแหล่งวิจัย รวบรวม แหล่งเรียนรู้และเผยแพร่องค์ความรู้งานวิจัยในการสนับสนุนงานโครงการหลวง และชุมชนบนพื้นที่สูงอื่น และเป็นภาคีเครือข่ายการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

๒) ชุมชนเป้าหมายเป็นแหล่งเรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน มีความอยู่ดีมีสุข มีรายได้ที่พอเพียงต่อการ ดำรงชีวิต สังคมมีความเข้มแข็ง สามัคคี และรักษาวัฒนธรรมของท้องถิ่น รวมทั้งสามารถอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน

๓) สถาบันเป็นองค์กรสมรรถนะสูง ทันสมัย มีคุณภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และบุคลากรที่มีสมรรถนะสูงในการพัฒนางานและรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

๔. ประเด็นกลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๑ สนับสนุนการวิจัยและการเรียนรู้งานโครงการหลวง

แนวทางการดำเนินงาน

๑) การวิจัยบนพื้นที่สูง

- (๑) การวิจัยสนับสนุนงานโครงการหลวงและการดำเนินงานของศูนย์วิจัยชนกาธิเบศรดำริ บูรณาการกับโครงการหลวง และงานของศูนย์วิจัยชนกาธิเบศรดำริ
- (๒) สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมใหม่ โดยมุ่งงานวิจัยที่แก้ไขปัญหาคุณภาพทางการผลิตและการตลาดของพันธุ์พืชและสัตว์ที่สำคัญ ภายใต้หลัก BCG economy model ได้แก่ การวิจัยปรับปรุงและพัฒนาพันธุ์พืช-สัตว์ที่มีคุณภาพ ปรับตัวได้บนพื้นที่สูง เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ยกย่องพืชท้องถิ่นให้เป็นพืชเศรษฐกิจใหม่ การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตรประณีต เกษตรแม่นยำ (smart farming) และตลาดออนไลน์
- (๓) การวิจัยการใช้ประโยชน์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ และสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง โดยเน้นงานวิจัยเพื่อแก้ไข/ลดปัญหาสิ่งแวดล้อม เช่น หมอกควัน ไฟป่า การใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพ ยกย่องพืชท้องถิ่นเป็นพืชเศรษฐกิจ สร้างมูลค่าจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร/การจัดการขยะ (Circular economy) ชุมชนคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Carbon) และพลังงานสะอาด/ทดแทนเพื่อการผลิตพืชและสัตว์
- (๔) การวิจัยเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนบนพื้นที่สูง และงานวิจัยเชิงนโยบาย โดยเน้นการวิจัยเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมแห่งการเรียนรู้บนพื้นที่สูง ผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมกับภูมิสังคมบนพื้นที่สูง เสริมสร้างบทบาทของกลุ่มสตรีและเด็กบนพื้นที่สูง การพัฒนาระบบและเครือข่ายการเรียนรู้ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลของชุมชน และการศึกษาระบบการสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่นกลุ่มชาติพันธุ์
- (๕) การเพิ่มขีดความสามารถด้านการวิจัยบนพื้นที่สูง โดยยกระดับความสามารถของนักวิจัย และเกษตรกรผู้นำ การพัฒนาฐานข้อมูล แหล่งเรียนรู้ และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อยกระดับมาตรฐานการวิจัย สร้างความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงกับภาคีเครือข่ายภาครัฐและเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสร้างกลไกการขับเคลื่อนการดำเนินงานวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างกว้างขวาง

๒) การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้

- (๑) พัฒนาและปรับปรุงอุทยานหลวงราชพฤกษ์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ และมีการจัดการเรียนรู้ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ๓ ด้าน คือ ๑) โครงการพระราชดำริ โครงการหลวงและการพัฒนาพื้นที่สูง ๒) ความหลากหลายทางชีวภาพและการเกษตร และ ๓) ศิลปะและวัฒนธรรม
- (๒) พัฒนาแหล่งเรียนรู้ที่เอื้อต่อการเรียนรู้และมีการจัดการเรียนรู้ที่เป็นที่ยอมรับสอดคล้องกับการเรียนการสอนในสถานศึกษา ความต้องการของกลุ่มลูกค้า และเอื้อต่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต (lifelong learning) เพื่อสร้างความเสมอภาคในการเข้าถึงความรู้ รวมทั้งพัฒนาการจัดการเรียนรู้และส่งเสริมการเรียนรู้เพื่อรองรับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ และในยุคปกติใหม่ (New normal) (Off line, On line, On Air และ On Hand)
- (๓) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการอุทยานหลวงราชพฤกษ์สู่แหล่งเรียนรู้ที่มีมาตรฐานและยั่งยืนตามแนวทาง BCG Model พัฒนาและบริหารจัดการให้อุทยานฯ เป็นแหล่งเสริมสร้างความสัมพันธ์ในครอบครัว ส่งเสริมสุขภาพ และการส่งเสริมการท่องเที่ยว และการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) จากทรัพยากร ผลิตหรือผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างคุณค่าและรายได้
- (๔) พัฒนาสวน โครงสร้างพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวก และสิ่งดึงดูดใหม่ รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการและการจัดการเรียนรู้

(๕) การสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ ความหลากหลายทางชีวภาพ และความร่วมมือด้านอื่นๆ ตามภารกิจ เช่น เชื่อมโยงกับหลักสูตรการเรียนของโรงเรียนเพื่อให้เกิดความยั่งยืนในระยะยาวโดยใช้พื้นที่อุทยานฯ เป็นแหล่งเรียนรู้/ห้องปฏิบัติการในการเรียนรู้

๓) การสนับสนุนโครงการหลวงเป็นศูนย์เรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน โดยสนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยีและการเรียนรู้การผลิตพืช-สัตว์ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การพัฒนาคุณภาพผลิตผลและสินค้าเกษตร และการจัดการหลังเก็บเกี่ยว ภายใต้มาตรฐานอาหารปลอดภัย การรณรงค์เพื่อลดใช้สารเคมีบนพื้นที่สูงและเฝ้าระวังการปนเปื้อนมลพิษในสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมการน้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่การปฏิบัติ การพัฒนาศักยภาพของผู้นำชุมชน ผู้นำเกษตรกร สตรีและเยาวชน และสนับสนุนการบูรณาการเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่สูง

๔) งานสนับสนุนงานพัฒนาเครือข่ายการวิจัยและพัฒนากับนานาชาติ โดยพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านการเรียนรู้ การวิจัย และการพัฒนาพื้นที่สูง ในระดับชาติ และนานาชาติ แลกเปลี่ยนเรียนรู้และเผยแพร่องค์ความรู้ และผลสำเร็จของโครงการหลวงในการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ทั้งในและต่างประเทศ

กลยุทธ์ที่ ๒ การขยายผลสำเร็จงานโครงการหลวงเพื่อยกระดับการพัฒนาชุมชนบนพื้นที่สูง

แนวทางการดำเนินงาน

๑) ขับเคลื่อนการพัฒนาและการกระจายการพัฒนาให้ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมาย ๓ กลุ่มพื้นที่ โดยยกระดับการพัฒนาพื้นที่ในกลุ่ม ๑ และเร่งการกระจายการพัฒนาในพื้นที่กลุ่ม ๒ และกลุ่ม ๓ ด้วยการมีส่วนร่วมของชุมชน ผู้นำ และหน่วยงานบูรณาการ

๒) สำรวจ จัดทำฐานข้อมูลกลุ่มบ้าน ๓ กลุ่มพื้นที่ เตรียมความพร้อมชุมชน และจัดทำแผนที่และระบบความเชื่อมโยงการทำงานในเชิงพื้นที่ เพื่อรองรับการดำเนินงานพัฒนา รวมทั้งจัดตั้งสำนักงานสาขาในจังหวัดหรือพื้นที่ที่จำเป็น เพื่อเป็นศูนย์กลางในการประสานงานดำเนินการพัฒนา โดยใช้สำนักงานร่วมกับหน่วยงานปกติในพื้นที่

๓) เสริมสร้างความเข้มแข็งของคนและชุมชนในการพึ่งตนเองและบริหารจัดการตนเองและขับเคลื่อนการพัฒนาด้วยการพัฒนาศักยภาพของผู้นำชุมชน ผู้นำเกษตรกร และสถาบันเกษตรกร

๔) ยกระดับการผลิตสู่ระบบเกษตรเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ประณีต แม่นยำสูง และมูลค่าสูงด้วยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ตามแนวทาง BCG model และยกระดับการทำเกษตรให้มีคุณภาพและมาตรฐานอาหารปลอดภัย

๕) การพัฒนาระบบโลจิสติกส์และการตลาดของผลิตผลและสินค้าบนพื้นที่สูง ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย ด้วยการศึกษาศึกษาและพัฒนาระบบตลาดและโลจิสติกส์ที่เหมาะสมสำหรับบริบทของพื้นที่สูง การพัฒนาช่องทางตลาดออนไลน์ การบริหารจัดการตลาดและโลจิสติกส์บนพื้นที่สูง พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและเกษตรกรในทำการตลาดออนไลน์ และพัฒนาพื้นที่ต้นแบบการบริหารจัดการด้านการตลาดแบบเศรษฐกิจสร้างสรรค์เพื่อสร้างจุดเด่นและโลจิสติกส์ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

๖) เสริมสร้างศักยภาพของชุมชนในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และแก้ไขปัญหาที่สำคัญด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ และยกระดับการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตามแนวทาง BCG model ภายใต้ความร่วมมือของทุกภาคส่วน

๗) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพที่สนับสนุนการผลิตทางการเกษตร เพื่อให้ได้คุณภาพมาตรฐานและลดต้นทุนการผลิต และโครงข่ายและโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อกระจายองค์ความรู้ได้อย่างทั่วถึง สนับสนุนตลาดออนไลน์และโลจิสติกส์บนพื้นที่สูง รวมทั้งเสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารจัดการและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐาน

๘) ยกระดับการพัฒนาแบบบูรณาการและพัฒนากลุ่มบ้านเป้าหมายเป็นชุมชนตัวอย่างและแหล่งเรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง และสร้างกลไกความร่วมมือและการระดมทุนจากทุกภาคส่วนในการแก้ไขปัญหา และพัฒนาเครือข่ายและการบูรณาการความร่วมมือจากทุกภาคส่วนในขับเคลื่อนการพัฒนา

กลยุทธ์ที่ ๓ การพัฒนาและบริหารองค์กร

แนวทางการดำเนินงาน

๑) การพัฒนาศักยภาพบุคลากร

- (๑) พัฒนาบุคลากรและผู้นำชุมชนให้เป็นนักวิจัยและนักพัฒนามีขีดความสามารถสูง มีความรู้ทักษะที่หลากหลาย และมีทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
- (๒) พัฒนาบุคลากรภายใน สวพส. บุคลากรหน่วยงานเครือข่ายและเกษตรกรผู้นำ ให้มีศักยภาพและขีดความสามารถในการปฏิบัติงานและขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการต่างๆ ของ สวพส.
- (๓) เสริมสร้างขีดความสามารถด้านดิจิทัลแก่บุคลากรและชุมชน ให้พร้อมสู่การเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล และสามารถนำข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนการพัฒนา
- (๔) ปรับโครงสร้างองค์กร และพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรให้มีความคล่องตัว และขีดความสามารถสูงรองรับบริบทการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งพัฒนากระบวนการดำเนินงานใหม่สำหรับพื้นที่สูงที่มีความเฉพาะ
- (๕) พัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้ เพื่อสร้างและเก็บรวบรวมองค์ความรู้อย่างเป็นระบบ และนำไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้
- (๖) พัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้การวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงทั้งในแบบออนไลน์และรูปแบบดิจิทัล
- (๗) การบูรณาการและสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากรกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๒) การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

- (๑) ยกระดับ สวพส. เป็นสำนักงานดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการการพัฒนาพื้นที่สูง รองรับ การเป็นศูนย์ประสานและศูนย์เครือข่ายข้อมูลเพื่อการพัฒนาพื้นที่สูงกับหน่วยงานอื่น และพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่เหมาะสมในการนำเทคโนโลยีมาปฏิบัติงาน ได้อย่างมั่นคง ปลอดภัย มีมาตรฐาน และมีประสิทธิภาพ
- (๒) พัฒนาระบบข้อมูลเชิงพื้นที่ที่มีความครบถ้วน และครอบคลุมกลุ่มบ้านเป้าหมาย มีมาตรฐานและเป็นข้อมูลเปิด ที่รองรับการใช้ประโยชน์ร่วมกัน
- (๓) ขับเคลื่อนและบูรณาการข้อมูลและสารสนเทศบนพื้นที่สูงให้สอดคล้องกับนโยบายและมาตรฐานความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
- (๔) สร้างกลไกการบริหารจัดการข้อมูลเพื่อการพัฒนาบนพื้นที่สูงในระบบดิจิทัล โดยจัดตั้งศูนย์การบริการข้อมูลการพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรมบนพื้นที่สูง
- (๕) การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการขับเคลื่อนการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง เช่น การผลิตและตลาดบนพื้นที่สูง ระบบการเรียนรู้ และการให้บริการ การพัฒนา Smart Farm บนพื้นที่สูง รวมทั้งการพัฒนาและการใช้เทคโนโลยี IOT ในการควบคุมและติดตามการผลิตและจำหน่ายผลผลิต
- (๖) พัฒนาระบบการจัดการความรู้บนพื้นที่สูงด้วยระบบเครือข่ายและเทคโนโลยีดิจิทัล โดยพัฒนาระบบการเรียนรู้และคลังความรู้และในรูปแบบดิจิทัล (interactive) บนพื้นที่สูง และเชื่อมโยงองค์ความรู้โครงการหลวง องค์ความรู้การวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ความหลากหลายทางชีวภาพ และเครือข่ายภายนอก เพื่อให้เกิดสังคมเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง
- (๗) พัฒนาระบบถ่ายทอด การเรียนรู้และเครือข่ายการเรียนรู้บนพื้นที่สูงด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้เหมาะสมสอดคล้องกับบริบทภูมิสังคม เพื่อสร้างโอกาสให้ชุมชนเข้าถึงความรู้ได้รวดเร็วและนำไปประยุกต์ใช้ในการดำรงชีพให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง
- (๘) การบูรณาการและสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร และโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลบนพื้นที่สูง

๓) พัฒนาการบริหารจัดการองค์กร

- (๑) พัฒนางค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูง มีคุณภาพการบริหารจัดการตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ และยกระดับการบริหารจัดการและการบริการขององค์กรในรูปแบบดิจิทัล มีความคุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพ
- (๒) ขับเคลื่อนแผนสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม และการจัดหางบประมาณเชิงรุก รวมทั้งขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงด้านงบประมาณและบริหารเงินสะสม
- (๓) การสร้างเครือข่ายและการบูรณาการกับหน่วยงานภาครัฐเอกชนและภาคประชาสังคมในขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่สูง รวมทั้งสร้างกลไกความร่วมมือในการระดมทุนจากภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน เพื่อผลักดันการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่สูง
- (๔) ขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายเชิงผลลัพธ์และการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานของ สวพส. และขับเคลื่อนการดำเนินงานสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)



ความสอดคล้องกับนโยบาย และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๗๐) โดยมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายสำคัญ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) โดยมีรายละเอียดดังนี้

๒.๑ นโยบายและยุทธศาสตร์ระดับโลก

๒.๑.๑ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นกรอบกำหนดทิศทางพัฒนาที่ยั่งยืนของโลกในอีก ๑๕ ปีข้างหน้า (พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๗๓) ซึ่งครอบคลุม ๓ เสาหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงความเชื่อมโยงระหว่างมิติต่างๆ เพื่อให้บรรลุถึงการพัฒนาที่ยั่งยืน ประกอบด้วย ๑๗ เป้าหมาย ๑๖๙ เป้าประสงค์ ที่เกี่ยวข้องกับสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง จำนวน ๙ เป้าหมาย ได้แก่ เป้าหมายที่ ๑ ยุติความยากจนทุกรูปแบบในทุกที่ เป้าหมายที่ ๒ ยุติความหิวโหย บรรลุความมั่นคงทางอาหารและยกระดับโภชนาการ และส่งเสริมเกษตรกรรมที่ยั่งยืน (หลัก) เป้าหมายที่ ๖ สร้างหลักประกันว่าจะมีการจัดให้มีน้ำและสุขอนามัยสำหรับทุกคนและมีการบริหารจัดการที่ยั่งยืน เป้าหมายที่ ๘ ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่และมีผลผลิตภาพ และการมีงานที่สมควรสำหรับทุกคน เป้าหมายที่ ๑๐ ลดความไม่เสมอภาคภายในและระหว่างประเทศ เป้าหมายที่ ๑๒ สร้างหลักประกันให้มีรูปแบบการบริโภคและผลิตที่ยั่งยืน เป้าหมายที่ ๑๓ ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และผลกระทบที่เกิดขึ้น เป้าหมายที่ ๑๕ ปกป้อง ปันฟู และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน จัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน ต่อสู้การกลายสภาพเป็นทะเลทราย หยุดการเสื่อมโทรมของที่ดินและฟื้นสภาพกลับมาใหม่ และหยุดการสูญเสียดiversity ความหลากหลายทางชีวภาพ และ เป้าหมายที่ ๑๗ เสริมความเข้มแข็งให้แก่กลไกการดำเนินงานและฟื้นฟูสภาพหุ้นส่วนความร่วมมือระดับโลกสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน

๒.๒ นโยบายและยุทธศาสตร์ระดับประเทศ (ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ)

๒.๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๑)

ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) วิสัยทัศน์ประเทศไทย “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มีเป้าหมายการพัฒนาประเทศ คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน” เพื่อให้ประเทศมีขีดความสามารถในการแข่งขัน มีรายได้สูงอยู่ในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว คนไทยมีความสุข อยู่ดี กินดี สังคมมีความมั่นคง เสมอภาคและเป็นธรรม ซึ่งแผนปฏิบัติการฯ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ๔ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ **ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน** เน้นการทำการเกษตรสร้างมูลค่า ให้ความสำคัญกับการเพิ่มผลผลิตการผลิต ทั้งเชิงปริมาณและมูลค่า และความหลากหลายของสินค้าเกษตร **ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์** พัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ โดยการปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ ๒๑ มุ่งเน้นผู้เรียนให้มีทักษะการเรียนรู้และมีใจใฝ่เรียนรู้ตลอดเวลา **ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาส และความเสมอภาคทางสังคม** เพื่อสร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเองและการจัดการตนเองเพื่อสร้างสังคมคุณภาพ และสร้างความเป็นธรรมในการเข้าถึงบริการสาธารณสุข และการศึกษา **ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม** เน้นการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียวอนุรักษ์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ และยุทธศาสตร์ด้านการสร้างด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เน้นการพัฒนาภาครัฐให้มีความทันสมัย ทันท่วงทีเปลี่ยนแปลง และมีขีดสมรรถนะสูง

๒.๓ แผนระดับที่ ๒

๒.๓.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นส่วนสำคัญในการถ่ายทอดเป้าหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ของยุทธศาสตร์ชาติลงสู่แผนระดับต่างๆ ในลักษณะที่มีการบูรณาการและเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติด้านที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ส่วนราชการสามารถนำไปใช้เป็นกรอบในการดำเนินการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาประเทศตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติภายในปี ๒๕๘๐ โดยแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ มีทั้งหมด ๒๓ ฉบับ มีเกี่ยวข้องกับสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง จำนวน ๕ ฉบับ ได้แก่ (๑๓) การเกษตร (หลัก) มุ่งเน้นการพัฒนาภาคการเกษตรให้มีศักยภาพและขีดความสามารถทางการแข่งขัน ได้แก่ เกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น การพัฒนาเกษตรปลอดภัย เกษตรชีวภาพ เกษตรอัจฉริยะ และการพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร (๑๕) พลังทางสังคม (หลัก) การเสริมสร้างทุนทางสังคมเน้นการเปิดโอกาสให้เกิดกระบวนการรวมตัวของประชากรกลุ่มต่างๆ รวมถึงภาคีเครือข่าย ในการร่วมคิด ร่วมทำ และร่วมเป็นพลังสำคัญในการจัดการกับปัญหาความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคมประชาชนสังคม โดยการเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาการพึ่งตนเอง และการจัดการตนเอง (๑๘) การเติบโตอย่างยั่งยืน (๒๐) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ การพัฒนาบริการประชาชน การบริหารจัดการการเงินการคลัง การปรับสมดุลภาครัฐ การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ และการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ และ (๒๓) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านเศรษฐกิจ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านสังคม การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อม การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านองค์ความรู้พื้นฐาน และการพัฒนาด้านปัจจัยสนับสนุนในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

๒.๓.๒ (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

เป้าหมาย “เพื่อพลิกโฉมประเทศไทย สู่เศรษฐกิจสร้างคุณค่า สังคมเดินหน้าอย่างยั่งยืน” กำหนด “หมุดหมาย” เพื่อให้การขับเคลื่อนเป้าหมายการพลิกโฉมประเทศสู่การเป็น เศรษฐกิจสร้างคุณค่า สังคมเดินหน้าอย่างยั่งยืน ไปสู่การปฏิบัติมีทิศทางที่ชัดเจนและเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งมีประเด็นความสอดคล้องกับการดำเนินงาน ได้แก่

- ๑) การเปลี่ยนผ่านจากเศรษฐกิจฐานทรัพยากรไปสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรมและองค์ความรู้ หรือการมุ่งสู่เศรษฐกิจมูลค่าสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีเป้าหมายให้เศรษฐกิจไทยมีความสามารถในการแข่งขันสูงบนพื้นฐานของการสร้างมูลค่าเพิ่ม จากการพัฒนาต่อยอด และใช้ประโยชน์จากองค์ความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม พร้อมกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ มีความสอดคล้องกับการดำเนินงาน ๑ หมุดหมาย ได้แก่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและอาหารแปรรูปมูลค่าสูง
- ๒) การเปลี่ยนผ่านจากสังคมที่มีเพียงบางกลุ่มที่เข้าถึงโอกาสไปสู่สังคมที่มีโอกาสสำหรับทุกคนและทุกพื้นที่ หรือการสร้างสังคมแห่งโอกาสและความเสมอภาค โดยทุกกลุ่มคนมีโอกาสในการเลื่อนสถานะทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเต็มศักยภาพ ได้รับความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ มีส่วนร่วมและได้รับประโยชน์จากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างเสมอภาค และประเทศมีความเหลื่อมล้ำลดลง ทั้งในเชิงธุรกิจ พื้นที่ รายได้ และความมั่งคั่ง มีความสอดคล้องกับการดำเนินงาน ๒ หมุดหมาย ได้แก่ ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน และ ๙ ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคนมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม
- ๓) การเปลี่ยนผ่านจากการผลิตและการบริโภคที่ทำลายสิ่งแวดล้อม ไปสู่วิถีชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีความปลอดภัยหรือการเสริมสร้างวิถีชีวิตที่ยั่งยืน โดยทุกภาคส่วนในสังคมมีรูปแบบการดำเนินชีวิตและกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่เอื้อให้เกิดความยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งสามารถรับมือและมีภูมิคุ้มกันจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ความสอดคล้องกับการดำเนินงาน ๒ หมุดหมาย ได้แก่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ และ ๑๑ ไทยสามารถปรับตัวและลดความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ และ ๔) การเปลี่ยนผ่านจากกำลังคนทักษะต่ำและภาครัฐที่ล้าสมัย ไปสู่กำลังคนและภาครัฐที่มีสมรรถนะสูง เพื่อเอื้อต่อการเปลี่ยนผ่านประเทศไปสู่การเป็นเศรษฐกิจสร้างคุณค่า สังคมเดินหน้าอย่างยั่งยืน ความสอดคล้องกับการดำเนินงาน ๒ หมุดหมาย คือ ๑๒ ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต และ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

๒.๔ แผนระดับที่ ๓

๒.๔.๑ ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๐)

มีเป้าหมายเพื่อให้ “เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีรายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ ต่อปี” โดยมียุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการฯ ของสถาบัน ๕ กลยุทธ์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เน้นการสร้าง ความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร Smart farmer, Smart group, Smart enterprise และเสริมสร้างความภาคภูมิใจและความมั่นคงในการประกอบอาชีพเกษตรกร ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและยกระดับมาตรฐานสินค้า เน้นการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพมาตรฐานสินค้าสู่มาตรฐานระดับสากล โดยใช้วิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและความรู้แบบองค์รวมยุทธศาสตร์ที่ ๓ เพิ่มความสามารถในการแข่งขันภาคการเกษตรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม เน้นการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเกษตร ให้เกษตรกรเข้าถึงและนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างทั่วถึง และพัฒนางานวิจัยและสารสนเทศให้ไปสู่เชิงพาณิชย์ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน เน้นการบริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรอย่างยั่งยืน และฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรการเกษตรให้มีความสมดุลและยั่งยืน และยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรและนักวิจัย ให้เป็น Smart officers และ Smart researchers เชื่อมโยงและบูรณาการการทำงานของหน่วยงานทุกภาคส่วนโดยกลไกประชารัฐ และปรับระบบบริหารงานให้ทันสมัย

๒.๔.๒ ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG (BCG Model)

มีวิสัยทัศน์ “เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน ประชาชนมีรายได้ดี คุณภาพชีวิตดี รักษาและฟื้นฟูฐานทรัพยากรจากความหลากหลายทางชีวภาพและสิ่งแวดล้อมให้มีคุณภาพที่ดี ด้วยการใช้ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรม” เป็นการพัฒนา ๓ เศรษฐกิจ คือ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bioeconomy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) ไปพร้อมๆ กัน เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนประเทศไทยอย่างเป็นรูปธรรม ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ โดยมีสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการสถาบันฯ ๓ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : สร้างความยั่งยืนของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพด้วยการจัดสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งด้วยทุนทรัพยากรอัตลักษณ์ ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่ และยุทธศาสตร์ที่ ๔ : เสริมสร้างความสามารถในการตอบสนองต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก รวมทั้งมีความสอดคล้องกับแนวทางการขับเคลื่อนภาคการเกษตรด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG (BCG Model) มีเป้าหมายเพื่อ “ปรับเปลี่ยนระบบการเกษตรของประเทศไทยสู่ ๓ สูง คือ ประสิทธิภาพสูง ด้วยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมผสมผสานภูมิปัญญา มุ่งยกระดับผลผลิตเกษตรสู่มาตรฐานสูงครอบคลุมทั้งด้านคุณภาพ โภชนาการ ความปลอดภัย และระบบการผลิตที่ยั่งยืนเพื่อเป้าหมายให้การทำการเกษตรเป็นอาชีพที่สร้างรายได้สูงด้วยการผลิตสินค้าเกษตรที่เน้นความเป็นพรีเมียม มีความหลากหลาย และกำหนดราคาขายได้ตามคุณภาพของผลผลิตเกษตร” โดยมีแนวทางการดำเนินงาน ๔ แนวทาง ได้แก่ แนวทางที่ ๑ อนุรักษ์และใช้ทรัพยากรทางการเกษตร ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมเกษตรสมัยใหม่ และการผลิตสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง แนวทางที่ ๓ พัฒนาเกษตรกรมืออาชีพ และเสริมสร้างความเชี่ยวชาญของบุคลากรภาครัฐ และแนวทางที่ ๔ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก

๒.๔.๓ แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

มีเป้าหมายการดำเนินงานเชิงพื้นที่ในพื้นที่โครงการหลวงและขยายผลสำเร็จโครงการหลวงไปพัฒนาพื้นที่สูง รวมจำนวน ๓,๒๓๐ กลุ่มบ้าน ครอบคลุม ๑๘ จังหวัด คิดเป็นร้อยละ ๗๖.๘๒ ของพื้นที่สูงประเทศไทย ภายใต้วิสัยทัศน์ “ชุมชนบนพื้นที่สูงอยู่ดีมีสุข ด้วยการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม มุ่งสู่การสร้างเศรษฐกิจชุมชนเป็นฐานรากพร้อมทั้งดูแลทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน” โดยเน้นการวิจัยเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงให้สามารถนำไปสู่การใช้ประโยชน์ให้มากที่สุด การพัฒนาอาชีพภายใต้ระบบมาตรฐานอาหารปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ พัฒนาศักยภาพประชาชนในทุกกระดับให้สามารถจัดทำแผนพัฒนาชุมชนสู่การขับเคลื่อนการนำไปใช้ประโยชน์พัฒนาคุณภาพชีวิต และการส่งเสริมการจัดการที่ดิน

อย่างมีส่วนร่วมตามระเบียบ ข้อกฎหมายปรับเปลี่ยนระบบการปลูกพืชทดแทนการปลูกข้าวโพดและการควบคุมการใช้ประโยชน์ที่ดินให้เหมาะสมกับแผนการใช้ที่ดิน ขับเคลื่อนการพัฒนาด้วย ๗ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ขยายพื้นที่พัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง ยุทธศาสตร์ที่ ๒ วิจัยและพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมบนพื้นที่สูง ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบการเรียนรู้ ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาระบบ logistics และการตลาดด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมการจัดการที่ดินและความร่วมมือในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างกลไกความร่วมมือและยกระดับแผนบูรณาการ ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหารจัดการองค์กรสู่องค์กรดิจิทัล ภายใต้การดำเนินงานความร่วมมือกันระหว่างภาครัฐ เอกชน ท้องถิ่น และประชาชน โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา เพื่อให้เกิดผลการดำเนินงานตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คือ ชุมชนบนพื้นที่สูงหลุดพ้นจากความยากจน ชุมชนมีสังคมที่ดี มีความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้ และทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความสมบูรณ์

๒.๔.๔ แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาพื้นที่โครงการหลวง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

วิสัยทัศน์ “ชุมชนอยู่ดีมีสุขสู่ต้นแบบการพัฒนาทางเลือกตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ร่วมสร้างคุณค่าการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน” เพื่อให้ชุมชนในศูนย์พัฒนาโครงการหลวงเป็นชุมชนที่พัฒนาบนฐานความรู้ สอดคล้องกับสภาพ ภูมิสังคมของพื้นที่แต่ละแห่ง เพื่อให้เกิดความสมดุลและยั่งยืน ให้ศูนย์พัฒนาโครงการหลวงเป็นองค์กรที่มีระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ของการพัฒนาพื้นที่สูง กรอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในการปฏิบัติงานสนับสนุนศูนย์พัฒนาโครงการหลวงที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ โดยเน้นการวิจัยเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงให้สามารถนำไปสู่การใช้ประโยชน์ให้มากที่สุด การพัฒนาอาชีพภายใต้ระบบมาตรฐานอาหารปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ พัฒนาศักยภาพประชาชนในทุกระดับให้สามารถจัดทำแผนพัฒนาชุมชนสู่การขับเคลื่อนการนำไปใช้ประโยชน์พัฒนาคุณภาพชีวิต และการส่งเสริมการจัดการที่ดินอย่างมีส่วนร่วมตามระเบียบ ข้อกฎหมาย ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การวิจัยสนับสนุนการพัฒนาชุมชนบนพื้นที่สูง ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาส่งเสริมอาชีพและการตลาด ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๒.๔.๕ แผนปฏิบัติการโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

มีวิสัยทัศน์ “ชุมชนบนพื้นที่สูงอยู่ดีมีสุข ด้วยการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม มุ่งสู่การสร้างเศรษฐกิจชุมชนฐานราก พร้อมทั้งดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน” และมีเป้าหมายให้ชุมชนมีอาชีพที่มั่นคง และมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพ ชุมชนเข้มแข็งสามารถบริหารจัดการชุมชนได้ด้วยตนเอง และชุมชนสามารถอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้ด้วยชุมชนเอง และอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืน โดยเน้นการบุกเบิกสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ตรงตามความจำเป็นในแก้ไขปัญหาและรองรับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ภายใต้ความร่วมมือของทุกภาคส่วน การสร้างอาชีพอย่างทั่วถึงและรายได้ที่พอเพียง ด้วยอาชีพที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมใหม่ เพิ่มศักยภาพชุมชนให้สามารถวิเคราะห์ วางแผน และขับเคลื่อนการพัฒนาด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ภายใต้การเปลี่ยนแปลงต่างๆ การยกระดับการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตามแนวทาง BCG ภายใต้ความร่วมมือของทุกภาคส่วน และการยกระดับการดำรงชีวิต การประกอบอาชีพและการเรียนรู้ ด้วยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การวิจัยสนับสนุนการพัฒนาชุมชนบนพื้นที่สูง ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาส่งเสริมอาชีพและการตลาด ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๒.๔.๖ แผนปฏิบัติการของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ในช่วงระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

- ๑) แผนปฏิบัติการวิจัยของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)
- ๒) แผนกลยุทธ์การพัฒนาบุคลากร ภายใต้แผนการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ระยะ ๘ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๗๐)
- ๓) แผนกลยุทธ์การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ ภายใต้แผนการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ระยะ ๘ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๗๐)
- ๔) แผนปฏิบัติการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่สูง ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗)

๒.๕ นโยบายคณะกรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ปี พ.ศ. ๒๕๖๔

๒.๕.๑ ด้านการวิจัย

- ๑) การตั้งโจทย์วิจัย/คำถามวิจัยเพื่อแก้ไขปัญหาให้ชุมชน (Demand side) และการบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง
- ๒) การต่อยอดขยายผลงานวิจัยเชิงพาณิชย์ และการเพิ่มช่องทางการหารายได้ เช่น รายได้จากลิขสิทธิ์ ผลงานวิจัย ทรัพย์สินทางปัญญา ฯลฯ
- ๓) การนำผลการวิจัยและพัฒนาไปขยายผลในพื้นที่เป้าหมายต่างๆ รวมทั้งควรส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเรื่องที่มีความโดดเด่น และสามารถขยายผล/เป็นต้นแบบในพื้นที่สูงอื่น ให้มากขึ้น
- ๔) การปรับลดต้นทุนค่าการผลิต/การปรับลดราคาของชีวภัณฑ์และสร้างแรงจูงใจให้แก่เกษตรกรในการใช้สารชีวภัณฑ์เพื่อความปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม
- ๕) กัญชง
 - การกำหนดแนวทางการควบคุม การจำหน่าย การกำหนดราคาเมล็ดพันธุ์ ส่วนประกอบ และผลิตภัณฑ์ของเฮมพ์
 - ให้วิเคราะห์ ทบทวน แนวทางการสนับสนุนการส่งเสริมการปลูกกัญชงของเกษตรกรบนพื้นที่สูงในระยะถัดไปให้เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน
 - การพัฒนาหัตถกรรมกัญชงในเรื่องการทอผ้า ร่วมกับมูลนิธิโครงการหลวง และมูลนิธิส่งเสริมศิลปาชีพฯ
 - ควรให้ความสำคัญในการพัฒนาสายพันธุ์ที่เหมาะสมและสามารถปลูกได้ทั้งพื้นที่สูงและพื้นที่ราบ เพื่อให้เป็นอาชีพทางเลือกของเกษตรกรได้กว้างขวางมากขึ้น โดยมีความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีที่เกี่ยวข้อง

๒.๕.๒ ด้านการพัฒนา

- ๑) ไม่ขยายพื้นที่การดำเนินงานเพิ่ม แต่ให้มุ่งเน้นเรื่องการยกระดับกลุ่มบ้านต่างๆ ซึ่งปัจจุบันมี ๔๔ พื้นที่ จำนวน ๖๑๖ กลุ่มบ้าน และเร่งรัดกระจายการพัฒนา
- ๒) ให้ความสำคัญกับงานด้านพัฒนา เพื่อให้การช่วยเหลือประชาชนเป็นอันดับแรก
- ๓) ทบทวนและกำหนดเกณฑ์การยกระดับพื้นที่ (A B C D) ให้สอดคล้องกับบริบทการดำเนินงานในปัจจุบัน เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนงานได้รวดเร็วขึ้น
- ๔) กำหนดต้นทุนต่อหน่วยบริการ (Unit Cost) ในการพัฒนาพื้นที่แต่ละระดับ สำหรับกำหนดเป็นกรอบในการขอตั้งงบประมาณหรือขยายกรอบงบประมาณของ สวพส. ต่อไป

- ๕) ให้จัดเตรียมฐานข้อมูลหมู่บ้านในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงที่จัดทำไว้ทั้ง ๔ ด้าน คือ (๑) ด้านทรัพยากรธรรมชาติ เช่น แหล่งน้ำ ป่าชุมชน (๒) ด้านสังคม เช่น โรงเรียน วัด และ อสม. (๓) ด้านอาชีพ เช่น ด้านการเกษตร และ (๔) ด้านการบริหารงาน เช่น การมีส่วนร่วม กับองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น เพื่อเตรียมพร้อมในการจัดทำโครงการรองรับงบประมาณในการฟื้นฟู ช่วยเหลือจากรัฐบาล
- ๖) การพัฒนาแหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อสนับสนุนการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพเกษตรกรรมแบบประณีต ของ สวพส. ควรกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานในภาพรวมให้ชัดเจน และควรมีรูปแบบโครงการ ที่ดำเนินการภายใต้กระบวนการแบบประชารัฐร่วมกับชุมชน เพื่อเป็นต้นแบบให้แก่พื้นที่และ หน่วยงานอื่นๆ ในการสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) การพัฒนาให้เป็นพื้นที่ต้นแบบการจัดเก็บและเชื่อมโยงข้อมูลจากกิจกรรมการดำเนินงานต่างๆ ในรูปแบบดิจิทัล และสามารถประมวลผลแสดงข้อมูลด้วยระบบ Artificial Intelligence (AI)
- ๘) การสำรวจและเก็บข้อมูลพื้นที่ชุมชนโดยใช้อากาศยานไร้คนขับ (โดรน) ทำให้ได้ภาพและข้อมูลที่ ช่วยให้ชาวบ้านสามารถเข้าใจภูมิประเทศของชุมชนตนเองได้ชัดเจนขึ้น เป็นประโยชน์ต่อการ วางแผนการส่งเสริมการผลิต หรือการพัฒนาในด้านต่างๆ ได้ ดังนั้น สวพส. ควรนำภาพและข้อมูล ดังกล่าวมาใช้วางแผนการพัฒนาร่วมกับชุมชนต่อไป

๒.๕.๓ ด้านงานอุทยานหลวงราชพฤกษ์

- ๑) การยกระดับมาตรการการป้องกันโควิด-๑๙
- ๒) การทบทวนผลสำเร็จของการดำเนินงานที่ผ่านมาและเป้าหมายของการดำเนินงานระยะต่อไป โดยมีรูปแบบ (platform) การดำเนินงาน ๓ รูปแบบ คือ (๑) การเป็นแหล่งรวบรวมความ หลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) (๒) การเป็นแหล่งเรียนรู้ฐานโครงการหลวง โครงการ พระราชดำริ โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง และวัฒนธรรมในภาคเหนือ จะต้องจัด กลุ่มการเรียนรู้ให้ชัดเจน (๓) การเป็นแหล่งดำเนินกิจกรรมครอบครัวและส่งเสริมกิจกรรม ด้านสุขภาพ และเป็นห้องเรียนที่มีชีวิตสำหรับการเรียนรู้ของนักเรียน
- ๓) การเชื่อมโยงกับหลักสูตรการเรียนของโรงเรียนเพื่อให้เกิดความยั่งยืนในระยะยาวโดยใช้พื้นที่ อุทยานฯ เป็นแหล่งเรียนรู้/ห้องปฏิบัติการในการเรียนรู้
- ๔) การประหยัด/ลดต้นทุนค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน เช่น การจัดแสดงพรรณไม้
- ๕) การหาช่องทางการสร้างรายได้และมูลค่าเพิ่มจากทรัพย์สินที่มีอยู่
 - จัดกิจกรรมใหม่เพื่อสร้างจุดขายและดึงดูดนักท่องเที่ยว อาทิ กิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพ กิจกรรมสำหรับเยาวชนและครอบครัว การสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่หรือผลิตภัณฑ์ต้นแบบ (Champion Products) เพื่อนำมาต่อยอดการลงทุนและเพิ่มช่องทางการหารายได้อื่นๆ และ ควรชะลอโครงการหรือกิจกรรมที่มีการลงทุนสูง
 - การจัดจำหน่ายพรรณไม้สวยงามหายาก ชนิดพันธุ์ไม้ต่างประเภทต่างๆ ซึ่งอยู่ในกระแสนิยม
 - วางแผนการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ในพื้นที่ที่เป็นจุดสำคัญต่างๆ เช่น การพัฒนา เรือร่นไม้ให้มีความหลากหลายโดดเด่นของพรรณไม้ต่างๆ ให้มากขึ้น การวางแผนพัฒนา อุทยานฯ ให้เป็นพื้นที่ส่งเสริมกิจกรรม/สุขภาพของครอบครัว (การพัฒนาเส้นทางวิ่ง สนาม บาสเกตบอล ลานกีฬาฯ)

๒.๕.๔ ด้านการบริหารจัดการ

๑) การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านงบประมาณและบริหารเงินสะสม

- พิจารณากำหนดวิธีการในการดำเนินงานเพื่อแก้ไขความเสี่ยง เช่น พิจารณาลดต้นทุนและรายจ่าย การหาแหล่งเงินงบประมาณและแหล่งรายได้อื่น เช่น งบประมาณจากจังหวัด องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น งบประมาณจากการร่วมลงทุน/บูรณาการกับหน่วยงานอื่น และภาคเอกชน เป็นต้น ทั้งนี้ รวมทั้งการพิจารณาชะลองานบางประเภทเพื่อลดภาระค่าใช้จ่าย
- ให้ความสำคัญเกี่ยวกับแผนงาน/โครงการที่ได้มีการจัดทำข้อตกลง/การจัดทำความร่วมมือเพื่อสนับสนุน งานของศูนย์วิจัยชนกาธิเบศรดำริ และงานวิจัยร่วมกับมหาวิทยาลัย สถาบันการศึกษา หน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศตามแผนปฏิบัติการด้านการวิจัยและพัฒนา โดยเฉพาะแผนงาน/โครงการที่มีความจำเป็นจะต้องมีการผูกพัน/สมทบเงินงบประมาณระยะยาวและมีความต่อเนื่องแผนงาน/โครงการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่สูง ซึ่งจำเป็นที่จะต้องใช้จ่ายเงินลงทุนในวงเงินจำนวนมาก แผนปฏิบัติการโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง และแผนอื่นๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๒) การเงินและบัญชี

- การประเมินมูลค่าทางบัญชีงบแสดงฐานะการเงินทรัพย์สินไม่มีตัวตน เช่น องค์ความรู้ งานวิจัยที่ได้ จดลิขสิทธิ์ หรือทรัพย์สินทางปัญญา เป็นต้น
- การกำหนดต้นทุนต่อหน่วยบริการ (Unit Cost) ในการพัฒนาพื้นที่แต่ละระดับ สำหรับกำหนดเป็นกรอบในการขจัดงบประมาณหรือขยายกรอบงบประมาณของ สวพส. ต่อไป

๓) การพัฒนาบุคลากร การเตรียมความพร้อมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงไปสู่องค์กรดิจิทัล

๔) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

- ให้ สวพส. เร่งจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (EA) ให้แล้วเสร็จ เพื่อเป็นกรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลฯ
- ความพร้อมของสัญญาณอินเทอร์เน็ตบนพื้นที่สูง
- การพัฒนาฐานข้อมูล (Big Data) บนพื้นที่สูงในรูปแบบของ Platform ต่างๆ โดยแบ่งออกเป็นข้อมูลด้านกายภาพ ด้านการดำรงชีพของประชากรบนพื้นที่สูง และด้านการตลาด เพื่อสามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์และแสดงผลได้อย่างเป็นรูปธรรม ให้ประชาชนสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้ และเพื่อเป็นฐานข้อมูลสนับสนุนด้านงานวิจัยของศูนย์วิจัยชนกาธิเบศรดำริ
- การพัฒนาให้เป็นพื้นที่ต้นแบบการจัดเก็บและเชื่อมโยงข้อมูลจากกิจกรรมการดำเนินงานต่างๆ ในรูปแบบดิจิทัล และสามารถประมวลผลแสดงข้อมูลด้วยระบบ Artificial Intelligence (AI)
- ให้ความสำคัญเรื่องการพัฒนา Smart Farm บนพื้นที่สูง รวมทั้งการพัฒนาและการใช้เทคโนโลยี IOT (Internet of Things) เพื่อการควบคุมกำกับ การติดตามดูแลการเพาะปลูก การเจริญเติบโตของพืช การเก็บเกี่ยวและการขายผลผลิตผ่านระบบออนไลน์ ฯลฯ

๒.๖ สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

๒.๖.๑ การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ส่งผลต่อแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงระดับโลกหลายประการอย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการเร่งให้การเปลี่ยนแปลงที่ดำเนินอยู่แล้วเกิดเร็วขึ้น โดยแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-๑๙ มากที่สุด ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ (ปี ๒๕๖๓ เศรษฐกิจไทยปรับตัวลดลงถึงร้อยละ ๖.๑๕๑ ในขณะที่อัตราการว่างงานปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นเป็นร้อยละ ๑.๙๐ หรือประมาณ ๗.๔ แสนคน) ความก้าวหน้า

ทางเทคโนโลยี การดูแลรักษาสุขภาพและการรักษาพยาบาล การขยายตัวของความเป็นเมือง แนวโน้มเศรษฐกิจการเมืองระหว่างประเทศ และอนาคตของงาน รวมถึงพฤติกรรมดำรงชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไป

๒.๖.๒ **ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี** การเปลี่ยนแปลงของโลกเข้าสู่ยุคดิจิทัล (Digital Transformation) ที่มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ประโยชน์ในภาคส่วนอย่างกว้างขวางและแตกต่างไปจากวิถีการดำเนินชีวิตและการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคมแบบเดิม อาทิ การใช้ระบบอัตโนมัติในกระบวนการผลิต การใช้ข้อมูลขนาดใหญ่ในการกำหนดทิศทางการธุรกิจเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการยกระดับประสิทธิภาพและการให้บริการสาธารณะของภาครัฐ ฯลฯ

๒.๖.๓ **การเปลี่ยนแปลงนโยบายและเป้าหมายการพัฒนาประเทศ ได้แก่ กรอบการจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๓** โดยมุ่งเน้นการเปลี่ยนผ่านจากเศรษฐกิจฐานทรัพยากรไปสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรมและองค์ความรู้ หรือการมุ่งสู่เศรษฐกิจมูลค่าสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนผ่านจากสังคมที่มีเพียงบางกลุ่มที่เข้าถึงโอกาสไปสู่สังคมที่มีโอกาสสำหรับทุกคนและทุกพื้นที่ หรือการสร้างสังคมแห่งโอกาสและความเสมอภาค การเปลี่ยนผ่านจากการผลิตและการบริโภคที่ทำลายสิ่งแวดล้อม ไปสู่วิถีชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีความปลอดภัยหรือการเสริมสร้างวิถีชีวิตที่ยั่งยืน และการเปลี่ยนผ่านจากกำลังคนทักษะต่ำและภาครัฐที่ล่าช้า ไปสู่กำลังคนและภาครัฐที่มีสมรรถนะสูง **ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๙** และการขับเคลื่อนภาคการเกษตรด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG Model ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีเป้าหมายเพื่อ “ปรับเปลี่ยนระบบการเกษตรของประเทศไทยสู่ ๓ สูง คือ ประสิทธิภาพสูง ด้วยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมผสมผสานภูมิปัญญา มุ่งยกระดับผลผลิตเกษตรสู่มาตรฐานสูง ครอบคลุมทั้งด้านคุณภาพ โภชนาการ ความปลอดภัย และระบบการผลิตที่ยั่งยืนเพื่อเป้าหมายให้การทำการเกษตรเป็นอาชีพที่สร้างรายได้สูงด้วยการผลิตสินค้าเกษตรที่เน้นความเป็นพรีเมียม มีความหลากหลาย และกำหนดราคาขายได้ตามคุณภาพของผลผลิตเกษตร” **นโยบายและแผนการบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากรดินของประเทศ โดยคณะกรรมการ นโยบายที่ดินแห่งชาติ (คทช.)** มีเป้าหมายเพื่อให้การบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากรดินของประเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน และพัฒนาศักยภาพการใช้ประโยชน์ในที่ดินให้เกิดประโยชน์สูงสุด สมดุล เป็นธรรม และยั่งยืน **นโยบายการจัดสรรงบประมาณของประเทศ** จากการ “วิเคราะห์ร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕” ซึ่งพบว่า งบประมาณลดลงจากปี ๒๕๖๔ ร้อยละ ๕.๗ โดยลดลงในทุกรายการ ทั้งบุคคลากร (ร้อยละ ๓.๑) งบดำเนินงาน (ร้อยละ ๑๐.๖) งบลงทุน (ร้อยละ ๕.๕) งบอุดหนุน (ร้อยละ ๔) และงบรายจ่ายอื่นๆ (ร้อยละ ๘.๗) งบประมาณและการสมทบงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การมหาชน ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ ลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี ๒๕๖๔ ส่งผลให้แต่ละหน่วยงานได้รับการจัดสรรงบประมาณลดลง โดยเฉพาะงบดำเนินงานและหน่วยงานต้องใช้เงินนอกงบประมาณมาสมทบในการดำเนินงาน

๒.๖.๔ **การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ** สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีแนวโน้มที่จะเกิดรวดเร็วและรุนแรงขึ้น การคาดการณ์เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๖๑ ระบุว่าอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกอาจเพิ่มขึ้นถึง ๑.๕ องศาเซลเซียสเร็วขึ้นเป็นภายใน พ.ศ. ๒๕๗๓ – ๒๕๙๕ โดยที่ผ่านมามีพื้นที่ร้อยละ ๒๓ ของประเทศได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในหลากหลายรูปแบบ เช่น น้ำท่วมฉับพลัน และภาวะภัยแล้ง เป็นต้น จะส่งผลให้ภัยพิบัติทางน้ำมีความถี่และรุนแรงขึ้น แมลงศัตรูพืชเจริญเติบโตและระบาดมากขึ้น ซึ่งอาจลดทอนทั้งปริมาณและคุณภาพของผลผลิตการเกษตร

๒.๖.๕ **การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร** ประเทศไทยเริ่มเข้าสู่สังคมสูงวัยมาตั้งแต่ปี ๒๕๔๘ และคาดการณ์ว่าจะกลายเป็น “สังคมสูงวัยอย่างสมบูรณ์” (Complete-aged Society) ภายในปี ๒๕๖๖ เนื่องจากมีประชากรสูงวัยประมาณร้อยละ ๒๐.๑ และกำลังมุ่งหน้าเข้าสู่ “สังคมสูงวัยระดับสุดยอด” (Superaged Society) ภายในปี ๒๕๗๗ เมื่อมีสัดส่วนของประชากรสูงวัย สูงถึงร้อยละ ๒๘.๑ ของประชากรทั้งหมด ซึ่งส่งผลทำให้จำนวนวัยแรงงานลดลงทำให้อัตราส่วนพึ่งพิงของผู้สูงอายุต่อวัยแรงงาน และภาระค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพของผู้สูงอายุเพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งนำไปสู่การขยายตัวของเคลื่อนย้ายแรงงานทั้งภายในและระหว่างประเทศ ซึ่งจะทำให้รูปแบบของสังคมไทยปรับเปลี่ยนไปสู่การเป็นสังคมพหุวัฒนธรรมในที่สุด เช่นเดียวกับชุมชนบนพื้นที่สูงเกษตรกรส่วนใหญ่เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ และคนวัยแรงงานมีแนวโน้มที่จะย้ายถิ่นฐานไปทำงานนอกภาคการเกษตร ทำให้เริ่มเกิดการขาดแคลนแรงงานภาคเกษตร

๒.๗ ผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงในระยะเวลาที่ผ่านมา (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕)

การดำเนินงานของสถาบันมุ่ง สืบสาน รักษา ต่อยอด โครงการหลวง ด้วยการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่สำหรับการสนับสนุนโครงการหลวงและการพัฒนาพื้นที่สูง ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และดำเนินงานขยายผลโครงการหลวงไปพัฒนาพื้นที่สูงต่างๆ ให้ชุมชนอยู่ดีมีสุขอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยใช้องค์ความรู้ ผลงานวิจัย และวิธีการปฏิบัติงานแบบโครงการหลวง ซึ่งยึดการพัฒนาแบบองค์รวมบนฐานความรู้ที่สอดคล้องกับภูมิสังคม ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง การสร้างความเข้มแข็งของคนและชุมชน การบูรณาการระหว่างหน่วยงานต่างๆ ภายใต้การบริหารจัดการที่มีสมรรถนะมาตรฐาน และธรรมาภิบาล สถาบันได้ดำเนินงานภายใต้แผนปฏิบัติการของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๔ มีผลการดำเนินงานภายใต้แผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) ดังนี้

๒.๗.๑ การสนับสนุนการวิจัยและการเรียนรู้งานโครงการหลวง

การดำเนินงานด้านการวิจัยได้มีการสร้างองค์ความรู้ใหม่เพื่อต่อยอดโครงการหลวง และตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของชุมชนในทุกมิติทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จำนวน ๖๗ โครงการหลัก ๑๐๔ โครงการย่อย เพื่อสนับสนุนงานโครงการหลวงและการยกระดับการพัฒนาชุมชนบนพื้นที่สูง โดยก่อให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงพันธุ์พืชจำนวน ๔๕ พันธุ์ ได้องค์ความรู้และเทคโนโลยีในการผลิตพืชและสัตว์ จำนวน ๒๗ รายการ ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่ได้จากการวิจัยและพัฒนาพันธุ์พืชและสัตว์/ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตรงตามเป้าหมายของโครงการหลวง หรือขึ้นทะเบียนพันธุ์พืช/จดทรัพย์สินทางปัญญา ๓๐ รายการ และพัฒนาฐานข้อมูลองค์ความรู้การวิจัยบนพื้นที่สูงเพื่อเผยแพร่องค์ความรู้เผยแพร่ฐานข้อมูลรายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ (e - Research Report) ผ่าน Web Application จำนวน ๔๕๗ เรื่อง นำเข้าองค์ความรู้จากงานวิจัยในรูปแบบ Infographic คลิปวิดีโอ ไปสเตอร์ คู่มือ ๑๔ หมวด ๑๒๙ เรื่อง เริ่มเผยแพร่ให้กับผู้ใช้ประโยชน์ ผ่าน <https://rsdb.hrdi.or.th/> บนเว็บไซต์ สวพส. รวมทั้งส่งเสริมการขับเคลื่อนผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่โครงการหลวง หรือยกระดับการพัฒนากลุ่มบ้านในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในพื้นที่/ชุมชน เพิ่มความมั่นคงด้านอาหารเพิ่มทางเลือกใหม่ในการประกอบอาชีพด้วยพันธุ์พืชหรือองค์ความรู้ใหม่ ร้อยละ ๔๖.๖๗ ของโครงการวิจัยทั้งหมด ครอบคลุม ๕๖ พื้นที่ เกษตรกร ๓,๘๖ ราย โดยสามารถสร้างรายได้ให้เกษตรกร ๑๖,๗๗๘,๙๘๐ บาท

ด้านการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย พัฒนา และเรียนรู้เพื่อการพัฒนาพื้นที่สูงทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ จำนวน ๒๐ เครือข่าย เป็นเครือข่ายความร่วมมือกับนานาชาติจำนวน ๗ เครือข่าย เช่น โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับกระทรวงเกษตรและป่าไม้ภูฏานระยะที่ ๒ (ค.ศ. ๒๐๒๐-๒๐๒๔) โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับ UNODC สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์ด้านการเกษตรกวางตุ้ง สาธารณรัฐประชาชนจีน (GDAAS) ด้านงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำ ความร่วมมือการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการเกษตรกับองค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศของเยอรมนี (GIZ) GmbH เครือข่ายด้านแหล่งเรียนรู้กับประเทศอินโดนีเซีย และการแลกเปลี่ยนข้อมูล ถ่ายทอดประสบการณ์ และเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงกับการพัฒนาเกษตรพื้นที่สูงอย่างยั่งยืนตามแนวทางโครงการหลวงในระดับนานาชาติ ร่วมกับกรมความร่วมมือระหว่างประเทศ (Thailand International Cooperation Agency-TICA) เป็นต้น ส่วน**เครือข่ายความร่วมมือในประเทศ** จำนวน ๑๓ เครือข่าย เช่น บริษัท สยามไบโอไซเอนซ์ จำกัด เพื่อวิจัยและพัฒนาัญชง คณะวิศวกรรมศาสตร์กำแพงแสน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ด้านงานวิจัยพัฒนาด้านอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนตามนโยบายของภาครัฐ และสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) พัฒนาระบบเครือข่ายเซนเซอร์ไร้สายและการนำไปประยุกต์ใช้ในโรงเรือนสำหรับปลูกพืช เป็นต้น

ด้านการส่งเสริมอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้ ได้ยกระดับเป็นแหล่งเรียนรู้ที่มีคุณภาพ และส่งเสริมการเรียนรู้ด้านพระราชกรณียกิจสถาบันพระมหากษัตริย์โครงการตามแนวพระราชดำริ การเกษตรและความหลากหลายทางชีวภาพ ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีรวมทั้งการให้บริการสังคม ด้วยการปรับปรุงแหล่งเรียนรู้และเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ โดยรวบรวมและจัดแสดงพรรณไม้ ๑๗,๗๑๖ รายการ และได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้

แก่ผู้รับบริการทุกช่วงวัย จำนวน ๑,๕๓๑,๖๑๗ คน โดยมีสัดส่วนผู้รับบริการเรียนรู้เพิ่มขึ้น ปี ๒๕๖๓ ร้อยละ ๓๕.๙๐ และเพิ่มขึ้นร้อยละ ๒๑.๙๒ ในปี ๒๕๖๔ ด้วยการนำระบบดิจิทัลมายกระดับการเรียนรู้ และยังสามารถสร้างรายได้แก่เกษตรกรบนพื้นที่สูง ด้วยการรับซื้อพรรณไม้เพื่อใช้จัดแสดงในพื้นที่อุทยานหลวงราชพฤกษ์มูลค่ารวม ๓๙.๓๗ ล้านบาท อีกทั้งการยกระดับและพัฒนามาตรฐานการให้บริการต่างๆ เพื่อรองรับการให้บริการที่เป็นมาตรฐาน มีการดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ใส่ใจต่อสุขภาพ และได้รับความพึงพอใจจากผู้รับบริการ เช่น มาตรฐานรางวัลอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย (Thailand Tourism Awards) รางวัล Museum Thailand Awards ๒๐๒๑ มาตรฐานคุณภาพแหล่งท่องเที่ยวเพื่อนันทนาการ มาตรฐาน Thailand Mice Venue Standard (TMVS) มาตรฐานสถานที่จัดงานประเทศไทย และมาตรฐานสำนักงานสีเขียว (Green Office)

สัดส่วนผู้รับบริการเรียนรู้ศาสตร์พระราชทาน งานโครงการหลวง การพัฒนาพื้นที่สูง และความหลากหลายทางชีวภาพ ของอุทยานหลวงราชพฤกษ์ร้อยละ ๕๖.๗๙ โดยเพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๓ ร้อยละ ๒๑.๙๒ ให้บริการสังคมและประชาชนด้านการท่องเที่ยวเพื่อเรียนรู้ และเป็นช่องทางตลาดแก่เกษตรกรบนพื้นที่สูงและชุมชนกว่า ๑๖.๘๗ ล้านบาท

๒.๗.๒ การขยายผลสำเร็จงานโครงการหลวงเพื่อยกระดับการพัฒนาชุมชนบนพื้นที่สูง

สวพส. ได้ขยายผลสำเร็จงานโครงการหลวง ไปพัฒนาหมู่บ้านบนพื้นที่สูง จำนวน ๑,๕๓๐ หมู่บ้าน ด้วยการดำเนินงานพัฒนาอย่างสมบูรณ์แบบโครงการหลวง ภายได้ “โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง” จำนวน ๔๔ แห่ง จำนวน ๖๑๖ หมู่บ้าน ในพื้นที่ ๘ จังหวัด โดยได้พัฒนาและยกระดับหมู่บ้านเป้าหมายบนพื้นที่สูง จำนวน ๕๒๔ หมู่บ้าน ยกระดับการพัฒนาของหมู่บ้านเป็นหมู่บ้านที่เข้มแข็ง สามารถขับเคลื่อนการพัฒนาได้ (ระดับ A) ๓๘ หมู่บ้าน หมู่บ้านที่สามารถร่วมขับเคลื่อนการพัฒนา (ระดับ B) ๑๖๓ หมู่บ้าน หมู่บ้านที่เริ่มเรียนรู้และขับเคลื่อนการพัฒนา (ระดับ C) ๓๒๓ หมู่บ้าน และหมู่บ้านที่ยังรอการเข้าพัฒนา (ระดับ D) ๙๔ หมู่บ้าน รวมครัวเรือนเป้าหมายทั้งหมด ๗๒,๖๖๖ ครัวเรือน

๑) **การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ** ได้ยกระดับชีวิตและความเป็นอยู่ของประชาชน เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน ด้วยการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการใช้องค์ความรู้และผลงานวิจัยต่างๆ และดำเนินการอย่างครบวงจร ทั้งการผลิต มาตรฐานอาหารปลอดภัย การจัดการหลังการเก็บเกี่ยว และการตลาด โดยมีหมู่บ้านที่ได้รับส่งเสริมอาชีพจำนวน ๓๒๑ หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ ๕๒.๑๑ ของหมู่บ้านเป้าหมายจำนวน ๖๑๖ หมู่บ้าน สร้างรายได้เพิ่มแก่เกษตรกร จำนวน ๘,๓๓๒ ครัวเรือน รวม ๗๘๕.๕๐ ล้านบาท คิดเป็นรายได้เฉลี่ย ๙๔,๒๗๕.๖๑ บาทต่อครัวเรือน ทำให้ครัวเรือนเป้าหมายที่มีรายได้เฉลี่ยสูงกว่า ๗๘,๐๐๐ บาท/ครัวเรือน/ปี เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ ๗๑.๖๙ ทั้งนี้เป็นรายได้จากสินค้าเกษตรที่ได้รับรองมาตรฐานอาหารปลอดภัย ๑๔๖.๓๗ ล้านบาท ซึ่งเกษตรกรจะได้รับการส่งเสริมการผลิตพืชภายใต้มาตรฐานอาหารปลอดภัย การปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (GAP) มาตรฐานเกษตรอินทรีย์ และมาตรฐาน GMP เพื่อยกระดับคุณภาพผลผลิตทางการเกษตรให้ได้มาตรฐาน มีคุณภาพ เป็นที่ต้องการของตลาดและผู้บริโภค โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๔ มีเกษตรกรของโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง จำนวน ๒,๓๓๓ ราย ใน ๙๖ ชนิดพืช ๔๑ แห่ง ได้รับการรับรองแหล่งผลิตพืชตามมาตรฐานการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (GAP) รวมพื้นที่ ๑๗,๑๘๘.๒๒ ไร่ เกษตรกร จำนวน ๑๖๑ ราย จากพื้นที่ดำเนินงาน ๙ แห่ง ได้รับการรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ (Organic Thailand) ๓๙๒ ราย รวมพื้นที่ ๒,๐๐๒.๒๕ ไร่

๒) **การเสริมสร้างความเข้มแข็งของสังคมและชุมชน** เสริมสร้างศักยภาพของชุมชนบนพื้นที่สูงให้สามารถพึ่งตนเอง และปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ตามแนวทางโครงการหลวง โดยมีหมู่บ้านที่ได้รับการพัฒนา จำนวน ๕๒๔ หมู่บ้าน การพัฒนาหมู่บ้านหรือสถาบันเกษตรกรในการขับเคลื่อนการพัฒนาและการจัดการด้านการตลาด จำนวน ๙๘ แห่ง ครอบคลุมชุมชนเป้าหมาย ๑๗๘ หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๙๐ ของหมู่บ้านทั้งหมด ๖๑๖ หมู่บ้าน สมาชิก ๓,๑๑๖ คน เงินทุนดำเนินงานทั้งสิ้น ๒๕,๑๙๙,๑๒๕.๐๖ บาท ประกอบด้วย สหกรณ์ ๑๑ แห่ง กลุ่มเตรียมสหกรณ์ ๗ แห่ง

วิสาหกิจชุมชน ๕๑ แห่ง และกลุ่มพึ่งตนเอง ๒๙ แห่ง สนับสนุนการจัดทำแผนชุมชนและส่งเสริม การขับเคลื่อนแผนชุมชนไปใช้ประโยชน์ จำนวน ๓๖๖ ชุมชน คิดเป็นร้อยละ ๕๙.๔๒ ของ ๖๑๖ กลุ่มบ้าน โดยมีชุมชนที่มีความเข้มแข็งในการทำแผนชุมชนและขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติได้ ๒๙ ชุมชนคิดเป็นร้อยละ ๔.๗๐ อีกทั้งได้พัฒนาศักยภาพผู้นำชุมชนบนพื้นที่สูงและสร้างเกษตรกร รุ่นใหม่ เพื่อเป็นผู้นำหลักในการร่วมกันวิเคราะห์ วางแผน และขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชนนั้นๆ ให้บรรลุตามเป้าหมายจำนวน ๘๖๒ ราย ใน ๑๙๗ กลุ่มบ้าน

- ๓) **ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บนพื้นที่สูง** เพื่อให้มีความอุดมสมบูรณ์และใช้ประโยชน์ได้อย่างยั่งยืน โดยการกำหนดขอบเขต การใช้ประโยชน์ที่ดินและแผนที่รายละเอียดของเกษตรกร อย่างมีส่วนร่วมของชุมชนและหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง และใช้เทคโนโลยี GIS ในพื้นที่ ๓๖๘ กลุ่มบ้าน พื้นที่รวม ๑,๗๗๐,๗๘๖ ไร่ แบ่งเป็น พื้นที่ป่า ๑,๐๖๐,๐๐๕ ไร่ พื้นที่ทำกิน ๖๙๑,๐๑๘ ไร่ ๓๑,๗๓๘ ราย ๖๘,๒๒๙ แปลง และพื้นที่ อยู่อาศัย ๑๙,๗๖๓ ไร่ และส่งเสริมให้เกษตรกรปรับระบบการเกษตรจากพืชที่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ใช้พื้นที่มาก ใช้สารเคมี และมีกรเผา เป็นเกษตรที่ประณีตและสร้างมูลค่าสูง นอกจากนี้ได้สนับสนุนชุมชนให้อนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรดิน น้ำ และป่าไม้ โดยมีการป้องกันการบุกรุกและดูแลรักษาป่าจำนวน ๑,๐๖๐,๐๐๕ ไร่ และกลุ่มบ้านเป้าหมายที่มีความเข้มแข็ง ในการจัดการด้านอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมด้วยกระบวนการมีส่วนร่วม ๓๖๘ ชุมชน คิดเป็นร้อยละ ๕๙.๔๒ ของกลุ่มบ้านเป้าหมาย ๖๑๖ กลุ่มบ้าน
- ๔) **การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน** ได้ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่อ การดำรงชีวิตและประกอบอาชีพ เช่น เส้นทางคมนาคมขนส่ง ไฟฟ้า แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและ การอุปโภคบริโภค และโรงรวบรวมและคัดคุณภาพผลผลิต ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ กลุ่มบ้านเป้าหมายจำนวนมากประสบปัญหาภัยแล้ง สวพส. จึงสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดเล็ก จำนวน ๑๘๐ แห่ง ในพื้นที่ ๘๕ กลุ่มบ้าน ภายใต้กระบวนการแบบประชารัฐ ที่มีความร่วมมือ ของชุมชน หน่วยงานต่างๆ รวมทั้งภาคเอกชน (ปี ๖๔ ๗๐ ชุมชน ๑๖๘ แห่ง)

๒.๗.๓ การพัฒนาและบริหารองค์กร

- ๑) **ยกระดับองค์กรสู่องค์กรธรรมาภิบาลและสมรรถนะสูง** ได้พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงาน ให้สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนและภาคส่วนอื่นๆ อย่างตรงจุด โปร่งใส มีคุณภาพ และมาตรฐาน ตามแนวทางพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐสู่ระบบราชการ ๔.๐ โดย สวพส. ผ่านการประเมินสถานการณ์เป็นระบบราชการ ๔.๐ ด้วยตนเอง ที่ ๔๓๑.๑๕ คะแนน (เป็นระบบราชการ ๓.๔๕) ได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ ๙ (NACC Integrity Awards) จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และมีผลการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) อยู่ในระดับ A ประจำปี ๒๕๖๓ ที่ระดับคะแนน ๘๙.๔๘ และเพิ่มขึ้นเป็น ๙๔.๗๑ ในปี ๒๕๖๔ และ นอกจากนี้อุทยานหลวง ราชพฤกษ์ยังได้รับการรับรองมาตรฐานจากโครงการ Amazing Thailand Safety & Health Administration (SHA) ประเภทนันทนาการและสถานที่ท่องเที่ยว และประเภทโรงแรมที่พัก และสถานที่จัดประชุม มาตรฐาน Thailand Mice Venue Standard (TMVS)
- ๒) **พัฒนาศักยภาพของบุคลากร** ได้จัดทำและขับเคลื่อนการพัฒนาบุคลากรตาม “แผนกลยุทธ์พัฒนา บุคลากรระยะ ๘ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๗๐)” เพื่อให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ในแต่ละกลยุทธ์ และยังได้พัฒนาศักยภาพของบุคลากร รวมทั้งเกษตรกรผู้นำ ด้วยการศึกษาเรียนรู้ เทคโนโลยีใหม่จากต่างประเทศ เพื่อนำมาปรับใช้พัฒนาพื้นที่สูง โดยในปี ๒๕๖๔ สวพส. ดำเนินงาน

ตามแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล จำนวน ๒๐๑ ราย ในรูปแบบ Training และ Non-Training (มอบหมายงาน) พบว่ามีบุคลากรผ่านการประเมิน ๗๐ ราย จากทั้งหมด ๗๕ ราย คิดเป็นร้อยละ ๙๓ นอกจากนี้ยังพัฒนาขีดความสามารถในการจัดการด้านโครงสร้าง สมรรถนะ และอัตรากำลัง โดยคัดเลือกบุคลากรเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างาน ระดับ ๖ จำนวน ๒๑ กลุ่มงาน และแต่งตั้งบุคลากรให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้ากลุ่มงาน ระดับ ๖ จำนวน ๑๔ กลุ่มงาน ๑๔ ราย รวมถึงกำหนดตำแหน่งที่มีใช้ลักษณะบริหารและบังคับบัญชา ระดับ ๖ จากการคัดเลือกผู้ที่อยู่ในระดับ ๕ เพื่อดำรงตำแหน่งหัวหน้างานระดับ ๖ โดยกำหนดกระบวนการและวิธีการคัดเลือกที่เหมาะสม

ด้านการจัดการองค์ความรู้และเผยแพร่ข้อมูล ได้พัฒนาคลังข้อมูลองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาพื้นที่สูงโดยศึกษาการจัดการความรู้ของสถาบัน จัดทำแผนการขับเคลื่อนการเป็นศูนย์กลางข้อมูลและองค์ความรู้การพัฒนาพื้นที่สูง และการพัฒนา LINE Official Account HRDI ของดีพื้นที่สูง (ระยะที่ ๒) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการข้อมูลองค์ความรู้ในรูปแบบ Chat Bot สามารถตอบสนองการใช้งานของเจ้าหน้าที่ เกษตรกร และประชาชนผู้สนใจให้ได้รับการบริการองค์ความรู้ออนไลน์ที่สะดวกรวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์และนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดรวมถึงสนับสนุนการเผยแพร่ข้อมูลองค์ความรู้และประชาสัมพันธ์ผลงานของ สวพส. และอุทยานหลวงราชพฤกษ์ผ่าน Application Line Official “ของดีพื้นที่สูง” ปัจจุบันมีจำนวนสมาชิกทั้งหมด ๓,๗๓๓ ราย เป็นผู้ลงทะเบียนสมาชิก ๘๒๘ ราย เผยแพร่ข้อมูลองค์ความรู้ ๔๙๗ เรื่อง จัดทำองค์ความรู้และสื่อการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาพื้นที่สูง ๔๙๒ เรื่อง และจัดทำองค์ความรู้สำหรับพัฒนาการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ๖๒ รายการ และองค์ความรู้สำหรับพัฒนาเกษตรกร ๑๑๒ รายการ

- ๓) พัฒนาระบบการจัดการข้อมูลและเทคโนโลยี เพื่อรองรับการบริหารจัดการและขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่สูงด้วยระบบดิจิทัล จำนวน ๑๔ ระบบ เช่น ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์เพื่อสนับสนุนการวางแผนการวิจัยและพัฒนาบนพื้นที่สูงครอบคลุม ๓๙๐ กลุ่มบ้าน เว็บไซต์และแอปพลิเคชันเพื่อการสื่อสารเชิงกลยุทธ์ ปรับปรุงข้อมูลระบบฐานข้อมูลทะเบียนเกษตรกร พัฒนาระบบฐานข้อมูลและจัดเก็บข้อมูลสถาบันเกษตรกรและการผลิตและการตลาด เพื่อพัฒนาระบบการจัดการข้อมูลของพื้นที่ต้นแบบในรูปแบบ Platform ด้านการวางแผนการผลิตและการตลาด ควบคู่กับการพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการเงินของกลุ่มเกษตรกร เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้เครือข่ายอินเทอร์เน็ตในพื้นที่กลุ่มบ้านเป้าหมาย เพื่อสนับสนุนการพัฒนาและการเรียนรู้บนพื้นที่สูง ๓ รูปแบบ คือ ผ่านสายสัญญาณ ADSL และ Fiber Optic ๒๒ แห่ง และผ่านเครือข่ายระบบอินเทอร์เน็ตไร้สาย ๗ แห่ง และจัดทำองค์ความรู้และสื่อการเรียนรู้ทั้งสิ้น ๕๕๔ รายการ

๒.๘ จุดเน้นการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

๒.๘.๑ ด้านการวิจัย

- ๑) การวิจัยสนับสนุนงานโครงการหลวงและการดำเนินงานของศูนย์วิจัยชนกาธิเบศรดำริ บูรณาการกับโครงการหลวง และงานของศูนย์วิจัยชนกาธิเบศรดำริ
- ๒) สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมใหม่ โดยมุ่งงานวิจัยที่แก้ไขปัญหาคุณภาพทางการผลิตและการตลาดของพันธุ์พืชและสัตว์ที่สำคัญ ภายใต้หลัก BCG economy model
- ๓) การปรับปรุงและพัฒนาพันธุ์พืช-สัตว์ที่มีคุณภาพ ปรับตัวได้บนพื้นที่สูง เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และยกระดับพืชท้องถิ่นให้เป็นพืชเศรษฐกิจใหม่

- ๔) การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตรประณีต เกษตรแม่นยำ (smart farming) และตลาดออนไลน์ รวมทั้งการวิจัยพัฒนาระบบและเครือข่ายการเรียนรู้ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลของชุมชน
- ๕) การวิจัยการใช้ประโยชน์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ และสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง โดยเน้นงานวิจัยเพื่อแก้ไข/ลดปัญหาสิ่งแวดล้อม เช่น หมอกควัน ไฟป่า สร้างมูลค่าจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร/การจัดการขยะ (Circular economy) ชุมชนคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Carbon) และพลังงานสะอาดเพื่อการผลิตพืชและสัตว์
- ๖) การวิจัยเพื่อเสริมสร้างกลไกทางสังคมให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองภายใต้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง การเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ ศึกษากระบวนการสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่นกลุ่มชาติพันธุ์ และสังคมแห่งการเรียนรู้
- ๗) การเพิ่มขีดความสามารถด้านการวิจัยบนพื้นที่สูง โดยยกระดับความสามารถของนักวิจัย และเกษตรกรผู้นำ การพัฒนาฐานข้อมูล แหล่งเรียนรู้ และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อยกระดับมาตรฐานการวิจัย
- ๘) สร้างความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงกับภาคีเครือข่ายภาครัฐและเอกชน ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
- ๙) สร้างกลไกการขับเคลื่อนการดำเนินงานวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างกว้างขวาง

๒.๘.๒ ด้านการพัฒนา

- ๑) ขับเคลื่อนการพัฒนาและการกระจายการพัฒนาให้ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมาย ๓ กลุ่มพื้นที่ โดยยกระดับการพัฒนาพื้นที่ในกลุ่ม ๑ และเร่งการกระจายการพัฒนาในพื้นที่กลุ่ม ๒ และกลุ่ม ๓ ด้วยการมีส่วนร่วมของชุมชน ผู้นำ และหน่วยงานบูรณาการ
- ๒) สำรวจ จัดทำฐานข้อมูลกลุ่มบ้าน ๓ กลุ่มพื้นที่ เตรียมความพร้อมชุมชน และจัดทำแผนที่และระบบความเชื่อมโยงการทำงานในเชิงพื้นที่ เพื่อรองรับการดำเนินงานพัฒนา รวมทั้งจัดตั้งสำนักงานสาขาในจังหวัดหรือพื้นที่ที่จำเป็น เพื่อเป็นศูนย์กลางในการประสานงานดำเนินการพัฒนา โดยใช้สำนักงานร่วมกับหน่วยงานปกติในพื้นที่
- ๓) เสริมสร้างความเข้มแข็งของคนและชุมชนในการพึ่งตนเองและบริหารจัดการตนเองและขับเคลื่อนการพัฒนา ด้วยการพัฒนาศักยภาพของผู้นำชุมชน ผู้นำเกษตรกร และสถาบันเกษตรกร
- ๔) ยกระดับการผลิตสู่ระบบเกษตรเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ประณีต แม่นยำสูง และมูลค่าสูง ด้วยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ตามแนวทาง BCG model และยกระดับการทำเกษตรให้มีคุณภาพ และมาตรฐานอาหารปลอดภัย
- ๕) การพัฒนาระบบโลจิสติกส์และการตลาดของผลิตผลและสินค้าบนพื้นที่สูง ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย ด้วยการศึกษาระบบตลาดและโลจิสติกส์ที่เหมาะสมสำหรับบริบทของพื้นที่สูง การพัฒนาช่องทางตลาดออนไลน์ การบริหารจัดการตลาดและโลจิสติกส์บนพื้นที่สูง พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและเกษตรกรในทำการตลาดออนไลน์ และพัฒนาพื้นที่ต้นแบบการบริหารจัดการด้านการตลาดแบบเศรษฐกิจสร้างสรรค์เพื่อสร้างจุดเด่น และโลจิสติกส์ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- ๖) ยกระดับการพัฒนาแบบบูรณาการและพัฒนากลุ่มบ้านเป้าหมายเป็นชุมชนตัวอย่างและแหล่งเรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง
- ๗) เสริมสร้างศักยภาพของชุมชนในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และแก้ไขปัญหาที่สำคัญด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ และยกระดับการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตามแนวทาง BCG model ภายใต้ความร่วมมือของทุกภาคส่วน

- ๘) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพที่สนับสนุนการผลิตทางการเกษตรเพื่อให้ได้คุณภาพมาตรฐานและลดต้นทุนการผลิต และโครงข่ายและโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อกระจายองค์ความรู้ได้อย่างทั่วถึง สนับสนุนตลาดออนไลน์และโลจิสติกส์บนพื้นที่สูง รวมทั้งเสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารจัดการและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐาน
- ๙) สร้างกลไกความร่วมมือและการระดมทุนจากทุกภาคส่วนในการแก้ไขปัญหา และพัฒนาเครือข่ายและการบูรณาการความร่วมมือจากทุกภาคส่วนในขับเคลื่อนการพัฒนา

๒.๘.๓ ด้านงานอุทยานหลวงราชพฤกษ์

- ๑) พัฒนาและปรับปรุงอุทยานหลวงราชพฤกษ์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้และมีการจัดการเรียนรู้ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้ำ ๓ ด้าน คือ ๑) โครงการพระราชดำริ โครงการหลวงและการพัฒนาพื้นที่สูง ๒) ความหลากหลายทางชีวภาพและการเกษตร และ ๓) ศิลปะและวัฒนธรรม
- ๒) พัฒนาแหล่งเรียนรู้ที่เอื้อต่อการเรียนรู้และมีการจัดการเรียนรู้ที่เป็นที่ยอมรับสอดคล้องกับการเรียนการสอนในสถานศึกษา ความต้องการของกลุ่มลูกค้ำ และเอื้อต่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต (lifelong learning) เพื่อสร้างความเสมอภาคในการเข้าถึงความรู้
- ๓) พัฒนาการจัดการเรียนรู้และส่งเสริมการเรียนรู้เพื่อรองรับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ และในยุคปกติใหม่ (New normal) (Off line, On line, On Air และ On Hand)
- ๔) พัฒนาและบริหารจัดการให้อุทยานฯ เป็นแหล่งเสริมสร้างความสัมพันธ์ในครอบครัว ส่งเสริมสุขภาพ และการส่งเสริมการท่องเที่ยว
- ๕) การสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) จากทรัพยากร ผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างคุณค่าและรายได้
- ๖) พัฒนาศวน โครงสร้างพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวก และสิ่งดึงดูดใหม่ รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการและการจัดการเรียนรู้
- ๗) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการอุทยานหลวงราชพฤกษ์สู่แหล่งเรียนรู้ที่มีมาตรฐานและยั่งยืนตามแนวทาง BCG Model
- ๘) การสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ ความหลากหลายทางชีวภาพ และความร่วมมือด้านอื่นๆ ตามภารกิจ เช่น เชื่อมโยงกับหลักสูตรการเรียนของโรงเรียนเพื่อให้เกิดความยั่งยืนในระยะยาวโดยใช้พื้นที่อุทยานฯ เป็นแหล่งเรียนรู้/ห้องปฏิบัติการในการเรียนรู้

๒.๘.๔ ด้านการบริหารจัดการ

๑) การพัฒนาศักยภาพบุคลากร

- (๑) พัฒนาศักยภาพและผู้นำชุมชนให้เป็นนักวิจัยและนักพัฒนามีขีดความสามารถสูง มีความรู้ทักษะที่หลากหลาย และมีทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
- (๒) พัฒนาศักยภาพภายใน สวพส. บุคลากรหน่วยงานเครือข่ายและเกษตรกรผู้นำ ให้มีศักยภาพและขีดความสามารถในการปฏิบัติงานและขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการต่างๆ ของ สวพส.
- (๓) เสริมสร้างขีดความสามารถด้านดิจิทัลแก่บุคลากรและชุมชน ให้พร้อมสู่การเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล และสามารถนำข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนการพัฒนา
- (๔) ปรับโครงสร้างองค์กร และพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรให้มีความคล่องตัว และขีดความสามารถสูง รองรับบริบทการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งพัฒนากระบวนการดำเนินงานใหม่สำหรับพื้นที่สูงที่มีความเฉพาะ

- (๕) พัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้ เพื่อสร้างและเก็บรวบรวมองค์ความรู้อย่างเป็นระบบ และนำไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้
- (๖) พัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้การวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงทั้งในแบบออฟไลน์และรูปแบบดิจิทัล
- (๗) การบูรณาการและสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากรกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๒) การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

- (๑) ยกกระดับ สวพส. เป็นสำนักงานดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการการพัฒนาพื้นที่สูง รองรับการเป็นศูนย์ประสานและศูนย์เครือข่ายข้อมูลเพื่อการพัฒนาพื้นที่สูงกับหน่วยงานอื่น และพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่เหมาะสมในการนำเทคโนโลยีมาปฏิบัติงาน ได้อย่างมั่นคง ปลอดภัย มีมาตรฐาน และมีประสิทธิภาพ
- (๒) พัฒนาระบบข้อมูลเชิงพื้นที่ที่มีความครบถ้วน และครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย มีมาตรฐาน และเป็นข้อมูลเปิด ที่รองรับการใช้ประโยชน์ร่วมกัน
- (๓) ขับเคลื่อนและบูรณาการข้อมูลและสารสนเทศบนพื้นที่สูงให้สอดคล้องกับนโยบายและมาตรฐานความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
- (๔) สร้างกลไกการบริหารจัดการข้อมูลเพื่อการพัฒนาบนพื้นที่สูงในระบบดิจิทัล โดยจัดตั้งศูนย์บริการข้อมูลการพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรมบนพื้นที่สูง
- (๕) การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการขับเคลื่อนการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง เช่น การผลิตและตลาดบนพื้นที่สูง ระบบการเรียนรู้ และการให้บริการ การพัฒนา Smart Farm บนพื้นที่สูง รวมทั้งการพัฒนาและการใช้เทคโนโลยี IOT ในการควบคุมและติดตามการผลิตและจำหน่ายผลผลิต
- (๖) พัฒนาระบบการจัดการความรู้บนพื้นที่สูงด้วยระบบเครือข่ายและเทคโนโลยีดิจิทัล โดยพัฒนาระบบการเรียนรู้และคลังความรู้และในรูปแบบดิจิทัล (interactive) บนพื้นที่สูง และเชื่อมโยงองค์ความรู้โครงการหลวง องค์ความรู้การวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ความหลากหลายทางชีวภาพ และเครือข่ายภายนอก เพื่อให้เกิดสังคมเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง
- (๗) พัฒนาระบบถ่ายทอด การเรียนรู้และเครือข่ายการเรียนรู้บนพื้นที่สูงด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ให้เหมาะสม สอดคล้องกับบริบทภูมิสังคม เพื่อสร้างโอกาสให้ชุมชนเข้าถึงความรู้ได้รวดเร็ว และนำไปประยุกต์ใช้ในการดำรงชีพให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง
- (๘) การบูรณาการและสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร และโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลบนพื้นที่สูง

๓) พัฒนาการบริหารจัดการองค์กร

- (๑) พัฒนาองค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูง มีคุณภาพการบริหารจัดการตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ และยกระดับการบริหารจัดการและการบริการขององค์กรในรูปแบบดิจิทัล มีความคุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพ
- (๒) ขับเคลื่อนแผนสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม และการจัดหางบประมาณเชิงรุก รวมทั้งขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงด้านงบประมาณและบริหารเงินสะสม
- (๓) ขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายเชิงผลลัพธ์และการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานของ สวพส. และขับเคลื่อนการดำเนินงานสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)
- (๔) การสร้างเครือข่ายและการบูรณาการกับหน่วยงานภาครัฐเอกชนและภาคประชาสังคม ในขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่สูง รวมทั้งสร้างกลไกความร่วมมือในการระดมทุนจากภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน เพื่อผลักดันการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่สูง



ส่วนที่

๓

สาระสำคัญ แผนปฏิบัติการราชการระยะ ๕ ปี

ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)
ของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะ ๕ ปี
(พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) มีดังนี้

๓.๑ ภาพรวม

๓.๑.๑ **วิสัยทัศน์** คือ “ชุมชนบนพื้นที่สูงมีความอยู่ดีมีสุข ด้วยการวิจัยและพัฒนา สืบสาน รักษา ต่อยอดงาน
โครงการหลวง ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

๓.๑.๒ พันธกิจ

- ๑) ส่งเสริม สนับสนุน การวิจัยและพัฒนางานโครงการหลวง ในการสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรม
ใหม่เพื่อให้โครงการหลวงเป็นต้นแบบและแหล่งเรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืนและเสริมสร้าง
เครือข่ายความร่วมมือและแลกเปลี่ยนการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเป็น
ศูนย์กลางการวิจัย พัฒนา และการเรียนรู้ศาสตร์พระราชาและการพัฒนาพื้นที่สูง
- ๒) การขยายผลความสำเร็จงานโครงการหลวง โดยการพัฒนาและยกระดับชุมชนบนพื้นที่สูง
ที่อยู่ห่างไกล ทุรกันดาร ตามแนวทางโครงการหลวง เพื่อให้ชุมชนมีความอยู่ดีมีสุข มีความเข้มแข็ง
และมีความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง เป็นชุมชนต้นแบบและแหล่งเรียนรู้ด้านการพัฒนา
พื้นที่สูงแบบโครงการหลวง สำหรับชุมชนอื่นๆ ต่อไป
- ๓) พัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเผยแพร่และเรียนรู้ทางการเกษตร พระราชกรณียกิจ
ศาสตร์พระราชา งานโครงการหลวง การวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ความหลากหลายทางชีวภาพ
วัฒนธรรม และการให้บริการสังคม
- ๔) พัฒนาสถาบันให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง ทันสมัย ด้วยการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัล
เพื่อรองรับการบริหารจัดการขององค์กรให้มีประสิทธิภาพสูง และรองรับการเป็นเครือข่าย
ของสังคมการเรียนรู้บนพื้นที่สูง ตลอดจนปรับโครงสร้างองค์กรและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
ให้มีสมรรถนะและใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุพันธกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล

๓.๑.๓ เป้าหมาย

- ๑) การเป็นศูนย์กลางการวิจัย พัฒนา และการเรียนรู้ศาสตร์พระราชาและการพัฒนาพื้นที่สูง ในการเป็น
แหล่งวิจัย รวบรวม แหล่งเรียนรู้และเผยแพร่องค์ความรู้งานวิจัยในการสนับสนุนงานโครงการหลวง
และชุมชนบนพื้นที่สูงอื่น และเป็นภาคีเครือข่ายการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงทั้งในระดับชาติและ
นานาชาติ
- ๒) ชุมชนเป้าหมายเป็นแหล่งเรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน มีความอยู่ดีมีสุข มีรายได้ที่พอเพียง
ต่อการดำรงชีวิต สังคมมีความเข้มแข็ง สามัคคี และรักษาวัฒนธรรมของท้องถิ่น รวมทั้งสามารถ
อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน
- ๓) สถาบันเป็นองค์กรสมรรถนะสูง ทันสมัย มีคุณภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และบุคลากรที่มีสมรรถนะสูงในการพัฒนางานและรองรับ
การเปลี่ยนแปลงในอนาคต

๓.๑.๔ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐
๑. ร้อยละของกลุ่มบ้านที่มีผล การประเมินระดับการพัฒนา ไม่ต่ำกว่าระดับ B (ร้อยละ)	ร้อยละ ๓๒,๗๐ (๒๐๑ กลุ่มบ้าน) (A ๓๘ กลุ่มบ้าน) (B ๑๖๓ กลุ่มบ้าน) (C ๓๒๓ กลุ่มบ้าน) (D ๙๔ กลุ่มบ้าน)	๕๕ (A : ๑๐๑ กลุ่มบ้าน) (B : ๒๓๗ กลุ่มบ้าน) (C : ๒๗๘ กลุ่มบ้าน)	๖๐ (A : ๑๒๑ กลุ่มบ้าน) (B : ๒๕๙ กลุ่มบ้าน) (C : ๒๕๖ กลุ่มบ้าน)	๖๕ (A : ๑๓๐ กลุ่มบ้าน) (B : ๒๗๐ กลุ่มบ้าน) (C : ๒๑๖ กลุ่มบ้าน)	๗๐ (A : ๑๓๗ กลุ่มบ้าน) (B : ๒๙๔ กลุ่มบ้าน) (C : ๑๘๕ กลุ่มบ้าน)	๘๐ (A : ๑๔๓ กลุ่มบ้าน) (B : ๒๙๙ กลุ่มบ้าน) (C : ๑๒๔ กลุ่มบ้าน)
๒. องค์ความรู้และนวัตกรรม ที่นำไปใช้ประโยชน์ ในการพัฒนาพื้นที่สูง (ร้อยละ)	ร้อยละ ๕๒ (ปี ๒๕๖๓)	๖๐ การนำองค์ความรู้ จากผลงานวิจัยผู้นำไป ใช้ประโยชน์ร้อยละ ๖๐ ของจำนวนโครงการวิจัย ทั้งหมด ที่ดำเนินงาน ในปี ๒๕๖๕ (๒๔ โครงการ)	๖๕ การนำองค์ความรู้ จากผลงานวิจัยผู้นำไป ใช้ประโยชน์ร้อยละ ๖๕ ของจำนวนโครงการวิจัย ทั้งหมด ที่ดำเนินงาน ในปี ๒๕๖๖	๗๐ การนำองค์ความรู้ จากผลงานวิจัยผู้นำไป ใช้ประโยชน์ร้อยละ ๗๐ ของจำนวนโครงการวิจัย ทั้งหมด ที่ดำเนินงาน ในปี ๒๕๖๗	๗๕ การนำองค์ความรู้ จากผลงานวิจัยผู้นำไป ใช้ประโยชน์ร้อยละ ๗๕ ของจำนวนโครงการวิจัย ทั้งหมด ที่ดำเนินงาน ในปี ๒๕๖๘	๘๐ การนำองค์ความรู้ จากผลงานวิจัยผู้นำไป ใช้ประโยชน์ร้อยละ ๘๐ ของจำนวนโครงการวิจัย ทั้งหมด ที่ดำเนินงาน ในปี ๒๕๖๙
๓. มีชุมชน หน่วยงาน กลุ่มองค์กร ทุกภาคส่วนเข้ามาเรียนรู้ ในอุทยานหลวงราชพฤกษ์ เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	ร้อยละ ๒๑,๙๒ (จากจำนวนสัดส่วนผู้เข้ารับ การเรียนรู้ในอุทยานฯ ปี ๒๕๖๓ เทียบปี ๒๕๖๒)	๑๐ (ร้อยละ ๑๐ จาก จำนวนสัดส่วนผู้เข้ารับ การเรียนรู้ในอุทยานฯ ปี ๒๕๖๖ เทียบ ปี ๒๕๖๕)	๑๐ (ร้อยละ ๑๐ จากจำนวน สัดส่วนผู้เข้ารับ การเรียนรู้ในอุทยานฯ ปี ๒๕๖๗ เทียบ ปี ๒๕๖๖)	๑๐ (ร้อยละ ๑๐ จาก จำนวนสัดส่วนผู้เข้ารับ การเรียนรู้ในอุทยานฯ ปี ๒๕๖๘ เทียบ ปี ๒๕๖๗)	๑๐ (ร้อยละ ๑๐ จาก จำนวนสัดส่วนผู้เข้ารับ การเรียนรู้ในอุทยานฯ ปี ๒๕๖๙ เทียบ ปี ๒๕๖๘)	๑๐ (ร้อยละ ๑๐ จาก จำนวนสัดส่วนผู้เข้ารับ การเรียนรู้ในอุทยานฯ ปี ๒๕๗๐ เทียบ ปี ๒๕๖๙)
๔. สถาบันได้รับมาตรฐาน การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง	PMQA ๔.๐ UNSDP	ปี ๒๕๖๕	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙

เข้าสู่มาตรฐานระดับนานาชาติ

๓.๒ แผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

การจัดทำแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) โดยให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๕) และแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) แบ่งออกเป็น ๓ เรื่องตามกลยุทธ์การดำเนินงาน ๓ กลยุทธ์ ดังนี้

๓.๒.๑ แผนปฏิบัติการสนับสนุนการวิจัยและการเรียนรู้งานโครงการหลวง

ดำเนินงานวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ที่สอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานของโครงการหลวงและการพัฒนาพื้นที่สูง ในการรองรับการเปลี่ยนแปลงในระยะต่อไป และส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้เพื่อนำงานวิจัยและพัฒนาไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่โครงการหลวงและพื้นที่สูงอย่างกว้างขวาง โดยมีการพัฒนาปัจจัยพื้นฐานเพื่อรองรับการวิจัยและพัฒนา การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ และการพัฒนาเครือข่ายและฐานองค์ความรู้ด้านการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน

๑) เป้าประสงค์และผลลัพธ์

เป้าประสงค์	ผลลัพธ์
๑. สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนงานโครงการหลวง และยกระดับการพัฒนาพื้นที่สูงทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน เพื่อให้ชุมชนบนพื้นที่สูงมีความอยู่ดีมีสุข	<ul style="list-style-type: none"> องค์ความรู้และนวัตกรรมที่ตรงตามปัญหาและความต้องการของชุมชน และสนับสนุนงานโครงการหลวง การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการแก้ปัญหา สร้างโอกาสในการพัฒนาพื้นที่สูง
๒. พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ ศักยภาพนักวิจัย และระบบนิเวศวิจัยเพื่อเป็นศูนย์กลางของเครือข่ายการวิจัยและพัฒนาบนพื้นที่สูง	<ul style="list-style-type: none"> ขีดความสามารถและมาตรฐานด้านการวิจัยบนพื้นที่สูงเพิ่มขึ้น สวพส. เป็นศูนย์กลางของเครือข่ายการวิจัยและพัฒนาบนพื้นที่สูง
๓. อุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้ มีชีวิตมาตรฐาน ทันสมัยด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล และเชื่อมโยงการจัดการเรียนรู้กับโครงการหลวง โดยเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและนานาชาติ	<ul style="list-style-type: none"> มีแหล่งเรียนรู้ด้านโครงการตามแนวพระราชดำริ และการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืนแบบโครงการหลวง ด้านความหลากหลายทางชีวภาพ และด้านศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ที่เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและนานาชาติ มีระบบการจัดการเรียนรู้แบบวิถีใหม่ Life Long Learning และการเข้าถึงความรู้ได้ง่ายด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล กลุ่มเป้าหมายคือประชาชน นักเรียน นักศึกษา และเยาวชน ได้เรียนรู้และสร้างความรักความศรัทธาต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ จิตสำนึกรักและหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และความภูมิใจในศิลปวัฒนธรรม

๒) ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐
๒.๑) องค์ความรู้หรือนวัตกรรมจากงานวิจัยตามแผนแก้ปัญหาสำคัญรายประเด็น	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๖๕	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๕	ร้อยละ ๘๐
๒.๒) ผลงานวิจัย หรือนวัตกรรมที่ได้จากการวิจัยและพัฒนาพันธุ์พืชและสัตว์/ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตรงตามเป้าหมายของโครงการหลวง หรือขึ้นทะเบียนพันธุ์พืช/จดทรัพย์สินทางปัญญา	ไม่น้อยกว่า ๑๐ รายการ/ปี	ไม่น้อยกว่า ๑๐ รายการ/ปี	ไม่น้อยกว่า ๑๐ รายการ/ปี	ไม่น้อยกว่า ๑๐ รายการ/ปี	ไม่น้อยกว่า ๑๐ รายการ/ปี
๒.๓) มีฐานข้อมูลองค์ความรู้การวิจัยและพัฒนาศาสตร์พระราชา และความหลากหลายทางชีวภาพ ที่มีมาตรฐานและเชื่อมโยงกับภาคีเครือข่าย	ฐานข้อมูลองค์ความรู้ที่มีมาตรฐานและเชื่อมโยงกับภาคีเครือข่าย				
๒.๔) เครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยพัฒนา และเรียนรู้เพื่อการพัฒนาพื้นที่สูง	ไม่น้อยกว่า ๑๐ เครือข่าย	ไม่น้อยกว่า ๑๐ เครือข่าย	ไม่น้อยกว่า ๑๐ เครือข่าย	ไม่น้อยกว่า ๑๐ เครือข่าย	ไม่น้อยกว่า ๑๐ เครือข่าย
๒.๕) สัดส่วนผู้รับการเรียนรู้ศาสตร์พระราชา งานโครงการหลวง การพัฒนาพื้นที่สูง และความหลากหลายทางชีวภาพ ของอุทยานหลวงราชพฤกษ์ที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ ๑๐ ต่อปี	ร้อยละ ๑๐ ต่อปี	ร้อยละ ๑๐ ต่อปี	ร้อยละ ๑๐ ต่อปี	ร้อยละ ๑๐ ต่อปี
๒.๖) ชุมชนและผู้เรียนรู้เข้าถึงองค์ความรู้ตามแนวทางโครงการหลวงผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล	๘๐๔,๐๐๐ ราย	๘๑๔,๐๐๐ ราย	๘๒๔,๐๐๐ ราย	๘๓๔,๐๐๐ ราย	๘๔๔,๐๐๐ ราย

๓) แนวทางการดำเนินงาน

๓.๑) การวิจัยบนพื้นที่สูง

- (๑) การวิจัยสนับสนุนงานโครงการหลวงและการดำเนินงานของศูนย์วิจัยชนกาธิเบศรดำริ บูรณาการกับโครงการหลวง และงานของศูนย์วิจัยชนกาธิเบศรดำริ
- (๒) สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมใหม่ โดยมุ่งงานวิจัยที่แก้ไขปัญหาคุณภาพทางการผลิต และการตลาดของพันธุ์พืชและสัตว์ที่สำคัญ ภายใต้หลัก BCG economy model ได้แก่ การวิจัยปรับปรุงและพัฒนาพันธุ์พืช-สัตว์ที่มีคุณภาพ ปรับตัวได้บนพื้นที่สูง เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ยกกระดับพืชท้องถิ่นให้เป็นพืชเศรษฐกิจใหม่ การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตรประณีต เกษตรแม่นยำ (smart farming) และตลาดออนไลน์
- (๓) การวิจัยการใช้ประโยชน์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ และสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง โดยเน้นงานวิจัยเพื่อแก้ไข/ลดปัญหาสิ่งแวดล้อม เช่น หมอกควัน ไฟป่า การใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพ ยกกระดับพืชท้องถิ่นเป็นพืชเศรษฐกิจ สร้างมูลค่าจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร/การจัดการขยะ (Circular economy) ชุมชนคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Carbon) และพลังงานสะอาด/ทดแทน เพื่อการผลิตพืชและสัตว์

- (๔) การวิจัยเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนบนพื้นที่สูง และงานวิจัยเชิงนโยบาย โดยเน้นการวิจัยเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมแห่งการเรียนรู้บนพื้นที่สูง ผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมกับภูมิสังคมบนพื้นที่สูง เสริมสร้างบทบาทของกลุ่มสตรีและเด็กบนพื้นที่สูง การพัฒนาระบบและเครือข่ายการเรียนรู้ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลของชุมชน และการศึกษาระบบการสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่นกลุ่มชาติพันธุ์
- (๕) การเพิ่มขีดความสามารถด้านการวิจัยบนพื้นที่สูง โดยยกระดับความสามารถของนักวิจัยและเกษตรกรผู้นำ การพัฒนาฐานข้อมูล แหล่งเรียนรู้ และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อยกระดับมาตรฐานการวิจัย สร้างความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงกับภาคีเครือข่ายภาครัฐและเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสร้างกลไกการขับเคลื่อนการดำเนินงานวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างกว้างขวาง

๓.๒) การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้

- (๑) พัฒนาและปรับปรุงอุทยานหลวงราชพฤกษ์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้และมีการจัดการเรียนรู้ที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า ๓ ด้าน คือ ๑) โครงการพระราชดำริ โครงการหลวง และการพัฒนาพื้นที่สูง ๒) ความหลากหลายทางชีวภาพและการเกษตร และ ๓) ศิลปะและวัฒนธรรม
- (๒) พัฒนาแหล่งเรียนรู้ที่เอื้อต่อการเรียนรู้และมีการจัดการเรียนรู้ที่เป็นที่ยอมรับสอดคล้องกับการเรียนการสอนในสถานศึกษา ความต้องการของกลุ่มลูกค้า และเอื้อต่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต (lifelong learning) เพื่อสร้างความเสมอภาคในการเข้าถึงความรู้ รวมทั้งพัฒนาการจัดการเรียนรู้และส่งเสริมการเรียนรู้เพื่อรองรับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ และในยุคปกติใหม่ (New normal) (Off line, On line, On Air และ On Hand)
- (๓) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการอุทยานหลวงราชพฤกษ์สู่แหล่งเรียนรู้ที่มีมาตรฐานและยั่งยืนตามแนวทาง BCG Model พัฒนาและบริหารจัดการให้อุทยานฯ เป็นแหล่งเสริมสร้างความสัมพันธ์ในครอบครัว ส่งเสริมสุขภาพ และการส่งเสริมการท่องเที่ยว และการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) จากทรัพยากร ผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างคุณค่าและรายได้
- (๔) พัฒนาสวน โครงสร้างพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวก และสิ่งดึงดูดใหม่ รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการและการจัดการเรียนรู้
- (๕) การสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ ความหลากหลายทางชีวภาพ และความร่วมมือด้านอื่นๆ ตามภารกิจ เช่น เชื่อมโยงกับหลักสูตรการเรียนของโรงเรียนเพื่อให้เกิดความยั่งยืนในระยะยาวโดยใช้พื้นที่อุทยานฯ เป็นแหล่งเรียนรู้/ห้องปฏิบัติการในการเรียนรู้

๓.๓) การสนับสนุนโครงการหลวงเป็นศูนย์เรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน โดยสนับสนุน

การถ่ายทอดเทคโนโลยีและการเรียนรู้การผลิตพืช-สัตว์ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การพัฒนาคุณภาพผลิตผลและสินค้าเกษตร และการจัดการหลังเก็บเกี่ยว ภายใต้มาตรฐานอาหารปลอดภัย การรณรงค์เพื่อลดใช้สารเคมีบนพื้นที่สูงและเฝ้าระวังการปนเปื้อนมลพิษในสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมการน้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่การปฏิบัติ การพัฒนาศักยภาพของผู้นำชุมชน ผู้นำเกษตรกร สตรีและเยาวชน และสนับสนุนการบูรณาการเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่สูง

๓.๔) งานสนับสนุนงานพัฒนาเครือข่ายการวิจัยและพัฒนากับนานาชาติ โดยพัฒนาเครือข่าย

ความร่วมมือด้านการเรียนรู้ การวิจัย และการพัฒนาพื้นที่สูง ในระดับชาติ และนานาชาติ แลกเปลี่ยนเรียนรู้และเผยแพร่องค์ความรู้และผลสำเร็จของโครงการหลวงในการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ทั้งในและต่างประเทศ

๔) แผนงาน/โครงการสำคัญ

โครงการหลัก	งบประมาณ				รวมทั้งสิ้น
	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	
๑. การวิจัยบัณฑิตสูง					
๑.๑ การวิจัยเพื่อสนับสนุนการพัฒนาอาชีพที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง	๙๐,๒๕๐,๐๐๐	๑๑๗,๕๕๐,๐๐๐	๘๔,๒๐๐,๐๐๐	๘๕,๕๐๐,๐๐๐	๔๕๘,๕๕๐,๐๐๐
๑.๒ การวิจัยการใช้ประโยชน์และความหลากหลายทางชีวภาพและสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง	๔๘,๐๐๐,๐๐๐	๕๘,๖๐๐,๐๐๐	๓๙,๘๐๐,๐๐๐	๔๘,๕๐๐,๐๐๐	๒๑๒,๑๐๐,๐๐๐
๑.๓ การวิจัยเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนบนพื้นที่สูงและงานวิจัยเชิงนโยบาย	๑๑,๕๕๐,๐๐๐	๑๑,๑๕๐,๐๐๐	๘,๐๐๐,๐๐๐	๕,๕๐๐,๐๐๐	๓๖,๒๐๐,๐๐๐
๑.๔ การพัฒนานานวัตกรรมและการบริหารงานวิจัย	๓,๒๐๐,๐๐๐	๒๖,๙๐๐,๐๐๐	๖,๑๐๐,๐๐๐	๖,๒๐๐,๐๐๐	๔๒,๔๐๐,๐๐๐
๒. การสนับสนุนโครงการกลางเป็นศูนย์เรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน					
๒.๑ การถ่ายทอดเทคโนโลยีและการเรียนรู้การผลิตพืช-สัตว์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	๒๒,๐๐๐,๐๐๐	๒๒,๕๕๐,๐๐๐	๒๒,๘๘๘,๐๐๐	๒๔,๗๕๒,๐๐๐	๑๑๒,๑๑๘,๐๐๐
๒.๒ การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และสินค้าเกษตร และการจัดการหลังเก็บเกี่ยวภายใต้มาตรฐานอาหารปลอดภัย	๖,๐๐๐,๐๐๐	๖,๑๒๐,๐๐๐	๖,๒๕๓,๐๐๐	๖,๕๕๕,๐๐๐	๒๕,๙๒๘,๐๐๐
๒.๓ การรณรงค์เพื่อลดใช้สารเคมีบนพื้นที่สูงและเฝ้าระวังการปนเปื้อนมลพิษในสิ่งแวดล้อม	๖,๕๐๐,๐๐๐	๖,๖๓๐,๐๐๐	๖,๗๖๒,๐๐๐	๗,๑๐๐,๐๐๐	๒๗,๐๑๔,๐๐๐
๒.๔ การส่งเสริมการน้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่การปฏิบัติ	๓,๐๐๐,๐๐๐	๓,๐๖๐,๐๐๐	๓,๑๒๑,๐๐๐	๓,๑๗๗,๐๐๐	๑๒,๓๖๙,๐๐๐
๒.๕ การพัฒนาศักยภาพของผู้นำชุมชน ผู้นำเกษตรกร สตรีและเยาวชน	๔,๕๐๐,๐๐๐	๔,๕๙๐,๐๐๐	๔,๖๘๑,๐๐๐	๔,๗๗๒,๐๐๐	๑๘,๕๔๓,๐๐๐
๒.๖ การบูรณาการเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่สูง	๑๒,๐๐๐,๐๐๐	๑๒,๒๕๐,๐๐๐	๑๒,๕๐๐,๐๐๐	๑๓,๐๐๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐,๐๐๐
๓. การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้					
๓.๑ การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้	๑๑๔,๐๐๔,๗๐๐	๑๒๕,๑๘๕,๑๐๐	๑๓๘,๖๐๓,๐๐๐	๑๕๑,๙๘๐,๕๐๐	๕๓๑,๖๗๓,๗๐๐
๓.๒ การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นพื้นที่บริการสังคมและเสริมสร้างความรู้	๔๓,๙๐๓,๓๐๐	๔๘,๒๙๓,๖๐๐	๕๓,๑๒๓,๐๐๐	๕๘,๕๑๕,๒๐๐	๒๑๓,๘๓๕,๑๐๐
๓.๓ การบริหารจัดการอุทยานหลวงราชพฤกษ์เพื่อความยั่งยืน	๑,๘๑๐,๐๐๐	๑,๙๙๑,๐๐๐	๒,๑๗๒,๐๐๐	๒,๓๕๓,๐๐๐	๙,๓๒๖,๐๐๐
๔. งานสนับสนุนงานพัฒนาเครือข่ายการวิจัยและพัฒนากับนานาชาติ					
รวมทั้งสิ้น	๒๒๖,๒๕๔,๗๐๐	๓๐๖,๓๑๕,๑๐๐	๒๓๗,๔๙๖,๐๐๐	๒๕๑,๙๘๐,๕๐๐	๑,๐๒๒,๐๖๖,๗๐๐

๓.๒.๒ แผนปฏิบัติการขยายผลสำเร็จงานโครงการหลวงเพื่อยกระดับการพัฒนาชุมชนบนพื้นที่สูง

การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนโดยพัฒนาศักยภาพเกษตรกรผู้นำรุ่นใหม่ พัฒนาอาชีพและการตลาด ส่งเสริมสถาบันเกษตรกร สร้างศักยภาพของชุมชนให้สามารถอนุรักษ์ ปั้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ขยายผลการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วมบนฐานองค์ความรู้โครงการหลวง งานวิจัย และภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อยกระดับชุมชนสู่ชุมชนพึ่งพาตนเอง และเป็นแหล่งเรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

๑) เป้าประสงค์และผลลัพธ์

เป้าประสงค์	ผลลัพธ์
๑. ยกระดับการพัฒนาของกลุ่มบ้านในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง เพื่อให้มีความเข้มแข็งและอยู่ดีมีสุขและความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบ้านเป้าหมายยกระดับเป็นต้นแบบและแหล่งเรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง ชุมชนเข้มแข็ง มีผู้นำการเปลี่ยนแปลง สามารถขับเคลื่อนการพัฒนา และการอนุรักษ์ฟื้นฟูวัฒนธรรมและประเพณี
๒. พัฒนาอาชีพบนฐานความรู้ที่เหมาะสมกับภูมิสังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> เกษตรกรมีรายได้พอเพียง มีความมั่นคงด้านอาชีพ โดยใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างสมดุลและคุ้มค่า ด้วยระบบการเกษตรสร้างมูลค่า เกษตรปลอดภัย และการสร้างมูลค่าเพิ่มจากภูมิปัญญาและความหลากหลายทางชีวภาพ กลุ่มบ้านเป้าหมายสามารถบริหารจัดการด้านการตลาดได้ด้วยเทคโนโลยี และนวัตกรรมที่ทันสมัยและมีโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ รองรับการจัดการผลิตผลและสินค้า
๓. กลุ่มบ้านเป้าหมายในพื้นที่พัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงมีความเข้มแข็งด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพ	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบ้านเป้าหมายมีความเข้มแข็งด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามเกณฑ์ที่กำหนด มีกลไกความร่วมมือและการระดมทุนเพื่อการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของภาคีเครือข่าย ปัญหาสำคัญด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ได้รับแก้ไขปัญหาด้วยการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย

๒) ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐
๒.๑) ชุมชนต้นแบบและแหล่งเรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	๙๗ ชุมชน	๑๐๕ ชุมชน	๑๑๓ ชุมชน	๑๒๒ ชุมชน	๑๓๒ ชุมชน
๒.๒) มีครัวเรือนเกษตรกรที่ประกอบอาชีพในระบบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	๑๙,๐๐๐ ครัวเรือน	๒๒,๐๐๐ ครัวเรือน	๒๕,๐๐๐ ครัวเรือน	๒๗,๐๐๐ ครัวเรือน	๒๙,๐๐๐ ครัวเรือน
๒.๓) พื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงที่มีความพร้อมและศักยภาพในการจัดการโลจิสติกส์และการตลาดด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย	๒๐ แห่ง	๒๕ แห่ง	๓๐ แห่ง	๓๕ แห่ง	๔๐ แห่ง
๒.๔) กลุ่มบ้านเป้าหมายที่มีความเข้มแข็งในการจัดการด้านอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม ด้วยกระบวนการมีส่วนร่วม	ร้อยละ ๕๖	ร้อยละ ๖๒	ร้อยละ ๖๘	ร้อยละ ๗๒	ร้อยละ ๘๐
๒.๕) เพิ่มพื้นที่สีเขียวแก่ชุมชนบนพื้นที่สูง โดยกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน	๑๒,๓๒๐ ไร่	๒๔,๖๔๐ ไร่	๓๖,๙๖๐ ไร่	๔๙,๒๘๐ ไร่	๖๑,๖๐๐ ไร่

๓) แนวทางการดำเนินงาน

- (๑) ขับเคลื่อนการพัฒนาและการกระจายการพัฒนาให้ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมาย ๓ กลุ่มพื้นที่ โดยยกระดับการพัฒนาพื้นที่ในกลุ่ม ๑ และเร่งการกระจายการพัฒนาในพื้นที่กลุ่ม ๒ และกลุ่ม ๓ ด้วยการมีส่วนร่วมของชุมชน ผู้นำ และหน่วยงานบูรณาการ
- (๒) สำรวจ จัดทำฐานข้อมูลกลุ่มบ้าน ๓ กลุ่มพื้นที่ เตรียมความพร้อมชุมชน และจัดทำแผนที่และระบบความเชื่อมโยงการทำงานในเชิงพื้นที่ เพื่อรองรับการดำเนินงานพัฒนา รวมทั้งจัดตั้งสำนักงานสาขาในจังหวัดหรือพื้นที่ที่จำเป็น เพื่อเป็นศูนย์กลางในการประสานงานดำเนินการพัฒนา โดยใช้สำนักงานร่วมกับหน่วยงานปกติในพื้นที่
- (๓) เสริมสร้างความเข้มแข็งของคนและชุมชนในการพึ่งตนเองและบริหารจัดการตนเองและขับเคลื่อนการพัฒนา ด้วยการพัฒนาศักยภาพของผู้นำชุมชน ผู้นำเกษตรกร และสถาบันเกษตรกร
- (๔) ยกระดับการผลิตสู่ระบบเกษตรเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ประณีต แม่นยำสูง และมูลค่าสูง ด้วยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ตามแนวทาง BCG model และยกระดับการทำเกษตรให้มีคุณภาพและมาตรฐานอาหารปลอดภัย
- (๕) การพัฒนาระบบโลจิสติกส์และการตลาดของผลิตผลและสินค้าบนพื้นที่สูง ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย ด้วยการศึกษและพัฒนาาระบบตลาดและโลจิสติกส์ที่เหมาะสมสำหรับบริบทของพื้นที่สูง การพัฒนาช่องทางตลาดออนไลน์ การบริหารจัดการตลาดและโลจิสติกส์บนพื้นที่สูง พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและเกษตรกรในทำการตลาดออนไลน์ และพัฒนาพื้นที่ต้นแบบการบริหารจัดการด้านการตลาดแบบเศรษฐกิจสร้างสรรค์ เพื่อสร้างจุดเด่น และโลจิสติกส์ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- (๖) เสริมสร้างศักยภาพของชุมชนในการอนุรักษ์ฟื้นฟู และแก้ไขปัญหาที่สำคัญด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ และยกระดับการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตามแนวทาง BCG model ภายใต้ความร่วมมือของทุกภาคส่วน
- (๗) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพที่สนับสนุนการผลิตทางการเกษตรเพื่อให้ได้คุณภาพมาตรฐานและลดต้นทุนการผลิต และโครงข่ายและโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อกระจายองค์ความรู้ได้อย่างทั่วถึง สนับสนุนตลาดออนไลน์ และโลจิสติกส์บนพื้นที่สูง รวมทั้งเสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารจัดการและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐาน
- (๘) ยกระดับการพัฒนาแบบบูรณาการและพัฒนากลุ่มบ้านเป้าหมายเป็นชุมชนตัวอย่างและแหล่งเรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง และสร้างกลไกความร่วมมือและการระดมทุนจากทุกภาคส่วนในการแก้ไขปัญหา และพัฒนาเครือข่ายและการบูรณาการความร่วมมือจากทุกภาคส่วนในขับเคลื่อนการพัฒนา

๔) แผนงาน/โครงการสำคัญ

โครงการหลัก	งบประมาณ					รวมทั้งสิ้น
	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐	
๑. การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพบนพื้นที่สูง	๔๙,๐๐๐,๐๐๐	๔๙,๖๔๐,๐๐๐	๔๑,๐๙๗,๐๐๐	๔๓,๑๕๑,๐๐๐	๔๔,๘๗๗,๐๐๐	๒๒๗,๗๖๕,๐๐๐
๒. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนบนพื้นที่สูง	๑๕๘,๗๐๐,๐๐๐	๑๔๓,๔๔๗,๘๐๐	๑๕๐,๖๒๐,๒๐๐	๑๕๘,๑๕๑,๐๐๐	๑๖๓,๘๗๓,๐๐๐	๗๗๔,๗๙๒,๐๐๐
๓. การอนุรักษ์ฟื้นฟูและแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูงอย่างสมดุลและยั่งยืน	๑๒,๐๐๐,๐๐๐	๑๒,๓๖๐,๐๐๐	๑๒,๙๗๘,๐๐๐	๑๓,๖๒๗,๐๐๐	๑๔,๑๗๒,๐๐๐	๖๕,๑๓๗,๐๐๐
๔. การบูรณาการเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่สูง	๑๖,๐๐๐,๐๐๐	๑๖,๔๘๐,๐๐๐	๑๗,๒๐๐,๑๐๐	๑๘,๐๖๒,๐๐๐	๑๘,๗๘๔,๐๐๐	๘๖,๕๒๖,๑๐๐
รวมทั้งสิ้น	๒๓๕,๗๐๐,๐๐๐	๒๒๑,๙๒๗,๘๐๐	๒๒๑,๘๙๕,๓๐๐	๒๓๒,๙๙๑,๐๐๐	๒๔๑,๗๒๖,๐๐๐	๑,๑๕๔,๒๒๐,๑๐๐

๓.๒.๓ แผนปฏิบัติการพัฒนาและบริหารองค์กร

การพัฒนาคุณภาพบริหารจัดการองค์กรให้มีสมรรถนะสูง มีธรรมาภิบาล ส่งเสริมความรู้และทักษะของบุคลากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง มีระบบการบริหารจัดการข้อมูล ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยเชื่อมโยงกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรแห่งการเรียนรู้และนำสู่การเป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง

๑) เป้าประสงค์และผลลัพธ์

เป้าประสงค์	ผลลัพธ์
๑. บุคลากรมีความรู้ ทักษะที่หลากหลายมิติ และปรับใช้ระบบดิจิทัล และการบูรณาการการทำงานกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้	<ul style="list-style-type: none"> บุคลากรเป็น Smart office และมีทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล บุคลากรและเกษตรกรมีการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
๒. งานวิจัยและพัฒนาบนพื้นที่สูงของสถาบันขับเคลื่อนด้วยข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการเข้าถึงและการใช้ประโยชน์อย่างทั่วถึง และเป็นศูนย์กลางข้อมูลและสารสนเทศบนพื้นที่สูง	<ul style="list-style-type: none"> ข้อมูลมีมาตรฐานและรูปแบบที่รองรับการใช้ประโยชน์ร่วมกันระหว่างภาคส่วนต่างๆ มีระบบการให้บริการข้อมูลและแหล่งรวบรวมข้อมูลบนพื้นที่สูงฐานข้อมูลบนพื้นที่สูงสู่มาตรฐานเพื่อรองรับการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนเครือข่ายข้อมูลบนพื้นที่สูง บุคลากรนำเทคโนโลยีไปปรับใช้ในการปฏิบัติงาน ลดเวลาในการทำงาน และสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง
๓. ยกระดับสมรรถนะองค์กร ตามมาตรฐานการบริหารจัดการ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	<ul style="list-style-type: none"> องค์กรมีขีดสมรรถนะสูง มีคุณภาพการบริหารจัดการตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ และเข้าสู่มาตรฐานระดับนานาชาติ

๒) ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐
๒.๑) บุคลากรของ สวพส. ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะที่หลากหลายสอดคล้องกับแผนพัฒนาบุคลากร ระยะ ๘ ปี	ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๙๐
๒.๒) การพัฒนาความรู้และทักษะด้านดิจิทัลในการปฏิบัติงานของบุคลากร สวพส.	ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๙๐
๒.๓) ระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลของ สวพส. ที่ยกระดับสู่ดิจิทัล (*การปรับระบบต่างๆ จะมีการปรับเพิ่มเติมตามแผนฯ EA)	๒ ระบบ	๔ (+๒)	๕ (+๑)	๖ (+๑)	๗
๒.๔) ข้อมูลเชิงพื้นที่เพื่อสนับสนุนการพัฒนาพื้นที่สูงที่มีมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูล	๒,๔๖๕ (+๔๓๕)	๒,๙๐๐ (+๔๓๕)	๓,๓๓๕ (+๔๓๕)	๓,๗๗๐ (+๔๓๕)	๔,๒๐๕ (+๔๓๕)
๒.๕) องค์กรผ่านเกณฑ์คุณภาพบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA ๔.๐)	≥ ๓๖๐ คะแนน	≥ ๓๗๐ คะแนน	≥ ๓๘๐ คะแนน	≥ ๓๙๐ คะแนน	≥ ๔๐๐ คะแนน

๓) แนวทางการดำเนินงาน

๓.๑) การพัฒนาศักยภาพบุคลากร

- (๑) พัฒนาบุคลากรและผู้นำชุมชนให้เป็นนักวิจัยและนักพัฒนามีขีดความสามารถสูง มีความรู้ทักษะที่หลากหลาย และมีทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
- (๒) พัฒนาบุคลากรภายใน สวพส. บุคลากรหน่วยงานเครือข่ายและเกษตรกรผู้นำ ให้มีศักยภาพและขีดความสามารถในการปฏิบัติงานและขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการต่างๆ ของ สวพส.
- (๓) เสริมสร้างขีดความสามารถด้านดิจิทัลแก่บุคลากรและชุมชน ให้พร้อมสู่การเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล และสามารถนำข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนการพัฒนา
- (๔) ปรับโครงสร้างองค์กร และพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรให้มีความคล่องตัว และขีดความสามารถสูง รองรับบริบทการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งพัฒนากระบวนการดำเนินงานใหม่สำหรับพื้นที่สูงที่มีความเฉพาะ
- (๕) พัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้ เพื่อสร้างและเก็บรวบรวมองค์ความรู้อย่างเป็นระบบ และนำไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้
- (๖) พัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้การวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงทั้งในแบบออฟไลน์และรูปแบบดิจิทัล
- (๗) การบูรณาการและสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากรกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๓.๒) การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

- (๑) ยกระดับ สวพส. เป็นสำนักงานดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการการพัฒนาพื้นที่สูง รองรับการเป็นศูนย์ประสานและศูนย์เครือข่ายข้อมูลเพื่อการพัฒนาพื้นที่สูงกับหน่วยงานอื่น และพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่เหมาะสมในการนำเทคโนโลยีมาปฏิบัติงาน ได้อย่างมั่นคง ปลอดภัย มีมาตรฐาน และมีประสิทธิภาพ
- (๒) พัฒนาระบบข้อมูลเชิงพื้นที่ที่มีความครบถ้วน และครอบคลุมกลุ่มบ้านเป้าหมาย มีมาตรฐานและเป็นข้อมูลเปิด ที่รองรับการใช้ประโยชน์ร่วมกัน
- (๓) ขับเคลื่อนและบูรณาการข้อมูลและสารสนเทศบนพื้นที่สูงให้สอดคล้องกับนโยบายและมาตรฐานความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
- (๔) สร้างกลไกการบริหารจัดการข้อมูลเพื่อการพัฒนาบนพื้นที่สูงในระบบดิจิทัล โดยจัดตั้งศูนย์การบริการข้อมูลการพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรมบนพื้นที่สูง
- (๕) การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการขับเคลื่อนการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง เช่น การผลิตและตลาดบนพื้นที่สูง ระบบการเรียนรู้ และการให้บริการ การพัฒนา Smart Farm บนพื้นที่สูง รวมทั้งการพัฒนาและการใช้เทคโนโลยี IOT ในการควบคุมและติดตามการผลิตและจำหน่ายผลผลิต
- (๖) พัฒนาระบบการจัดการความรู้บนพื้นที่สูงด้วยระบบเครือข่ายและเทคโนโลยีดิจิทัล โดยพัฒนาระบบการเรียนรู้และคลังความรู้และในรูปแบบดิจิทัล (interactive) บนพื้นที่สูง และเชื่อมโยงองค์ความรู้โครงการหลวง องค์ความรู้การวิจัยและพัฒนาพื้นที่พื้นที่สูง ความหลากหลายทางชีวภาพ และเครือข่ายภายนอก เพื่อให้เกิดสังคมเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง
- (๗) พัฒนาระบบถ่ายทอด การเรียนรู้และเครือข่ายการเรียนรู้บนพื้นที่สูงด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้เหมาะสม สอดคล้องกับบริบทภูมิสังคม เพื่อสร้างโอกาสให้ชุมชนเข้าถึงความรู้ได้รวดเร็วและนำไปประยุกต์ใช้ในการดำรงชีพให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง
- (๘) การบูรณาการและสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร และโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลบนพื้นที่สูง

๓.๓) พัฒนาการบริหารจัดการองค์กร

- (๑) พัฒนาองค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูง มีคุณภาพการบริหารจัดการตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ และยกระดับการบริหารจัดการและการบริการขององค์กรในรูปแบบดิจิทัล มีความคุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพ
- (๒) ขับเคลื่อนแผนสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม และการจัดหางบประมาณเชิงรุก รวมทั้งขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงด้านงบประมาณและบริหารเงินสะสม
- (๓) การสร้างเครือข่ายและการบูรณาการกับหน่วยงานภาครัฐเอกชนและภาคประชาสังคม ในขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่สูง รวมทั้งสร้างกลไกความร่วมมือในการระดมทุนจากภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน เพื่อผลักดันการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่สูง
- (๔) ขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายเชิงผลลัพธ์และการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานของ สวพส. และขับเคลื่อนการดำเนินงานสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)

๔) แผนงาน/โครงการสำคัญ

โครงการหลัก	งบประมาณ				รวมทั้งสิ้น
	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	
๑. การบริหารและพัฒนาองค์กร	๑๘๖,๔๙๘,๖๐๐	๑๙๒,๓๕๗,๐๐๐	๑๙๘,๑๒๗,๐๐๐	๒๐๔,๐๗๐,๐๐๐	๗๘๐,๐๗๒,๖๐๐
๒. งานพัฒนาบุคลากรและการบริหารทรัพยากรมนุษย์	๙,๒๓๒,๕๐๐	๙,๔๕๗,๐๐๐	๙,๕๐๕,๐๐๐	๙,๖๗๔,๐๐๐	๓๘,๘๖๘,๕๐๐
๓. งานการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	๔๐,๐๐๐,๐๐๐	๔๓,๕๐๐,๐๐๐	๒๔,๐๐๐,๐๐๐	๒๓,๓๐๐,๐๐๐	๑๓๑,๘๐๐,๐๐๐
รวมทั้งสิ้น	๒๓๕,๗๓๑,๑๐๐	๒๔๕,๓๑๔,๐๐๐	๒๒๗,๕๓๑,๐๐๐	๒๒๙,๐๔๔,๐๐๐	๑,๑๘๑,๙๕๖,๓๐๐

๓.๓ ประมาณการวงเงินงบประมาณรวม ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

กลยุทธ์/โครงการหลัก	งบประมาณ (บาท)				รวมทั้งสิ้น
	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	
กลยุทธ์ที่ ๑ สนับสนุนการวิจัยและการพัฒนางานโครงการหลวง	๒๖๖,๒๕๔,๗๐๐	๓๐๖,๓๑๕,๑๐๐	๒๗๔,๙๘๒,๐๐๐	๒๘๘,๐๐๐,๙๐๐	๑,๑๔๕,๕๕๒,๗๐๐
๑. การวิจัยบนพื้นที่สูง	๙๐,๒๕๐,๐๐๐	๑๑๗,๕๕๐,๐๐๐	๘๔,๒๐๐,๐๐๐	๘๑,๓๕๐,๐๐๐	๓๘๓,๓๕๐,๐๐๐
๑.๑ การวิจัยเพื่อสนับสนุนการพัฒนาอาชีพที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง	๔๘,๐๐๐,๐๐๐	๕๘,๖๐๐,๐๐๐	๓๙,๘๐๐,๐๐๐	๔๐,๘๐๐,๐๐๐	๑๘๖,๖๐๐,๐๐๐
๑.๒ การวิจัยการใช้ประโยชน์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพและสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง	๒๗,๖๐๐,๐๐๐	๓๐,๙๐๐,๐๐๐	๓๐,๓๐๐,๐๐๐	๒๘,๕๕๐,๐๐๐	๑๒๗,๕๕๐,๐๐๐
๑.๓ การวิจัยเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนบนพื้นที่สูงและงานวิจัยเชิงนโยบาย	๑๑,๕๕๐,๐๐๐	๑๑,๕๕๐,๐๐๐	๘๖,๐๐๐,๐๐๐	๙๖,๖๕๐,๐๐๐	๓๖๕,๑๕๐,๐๐๐
๑.๔ การพัฒนานักวิจัยและการบริหารงานวิจัย	๓,๒๐๐,๐๐๐	๒๖,๙๐๐,๐๐๐	๖,๑๐๐,๐๐๐	๖,๒๐๐,๐๐๐	๔๒,๔๐๐,๐๐๐
๒. การสนับสนุนโครงการหลวงเป็นศูนย์เรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน	๕๔,๐๐๐,๐๐๐	๕๕,๐๘๐,๐๐๐	๕๖,๑๗๕,๐๐๐	๕๘,๙๘๗,๐๐๐	๒๒๕,๒๔๒,๐๐๐
๒.๑ การถ่ายทอดเทคโนโลยีและการเรียนรู้การผลิตพืช-สัตว์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	๒๒,๐๐๐,๐๐๐	๒๒,๔๔๐,๐๐๐	๒๒,๘๘๕,๐๐๐	๒๓,๓๓๐,๐๐๐	๙๑,๖๕๕,๐๐๐

กลยุทธ์/โครงการหลัก	งบประมาณ (บาท)					รวมทั้งสิ้น
	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐	
๒.๒ การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และสินค้าเกษตร และการจัดการหลังเก็บเกี่ยว ภายใต้มาตรฐานอาหารปลอดภัย	๖,๐๐๐,๐๐๐	๖,๑๒๐,๐๐๐	๖,๒๔๓,๐๐๐	๖,๕๕๕,๐๐๐	๖,๗๕๑,๐๐๐	๓๓,๖๖๙,๐๐๐
๒.๓ การรณรงค์เพื่อลดใช้สารเคมีในพื้นที่สูงและแนวราบวง การปลูกพืชในสิ่งแวดล้อม	๖,๕๐๐,๐๐๐	๖,๖๓๐,๐๐๐	๖,๗๖๒,๐๐๐	๗,๑๐๐,๐๐๐	๗,๓๓๓,๐๐๐	๓๕,๓๒๗,๐๐๐
๒.๔ การส่งเสริมการนำปศุสัตว์ของเศรษฐกิจพอเพียง ไปสู่การปฏิบัติ	๓,๐๐๐,๐๐๐	๓,๐๖๐,๐๐๐	๓,๑๒๑,๐๐๐	๓,๒๗๗,๐๐๐	๓,๓๗๕,๐๐๐	๑๕,๘๖๓,๐๐๐
๒.๕ การพัฒนาศักยภาพของผู้นำชุมชน ผู้นำเกษตรกร สตรีและเยาวชน	๔,๕๐๐,๐๐๐	๔,๕๙๐,๐๐๐	๔,๖๘๑,๐๐๐	๔,๙๑๕,๐๐๐	๕,๐๖๒,๐๐๐	๒๓,๗๕๘,๐๐๐
๒.๖ การบูรณาการเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่สูง	๑๒,๐๐๐,๐๐๐	๑๒,๒๔๐,๐๐๐	๑๒,๔๘๔,๐๐๐	๑๓,๑๐๘,๐๐๐	๑๓,๕๐๑,๐๐๐	๖๓,๓๓๓,๐๐๐
๓. การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้	๑๑๔,๐๐๔,๗๐๐	๑๒๕,๑๘๕,๑๐๐	๑๒๕,๖๐๓,๐๐๐	๑๓๘,๑๖๓,๙๐๐	๑๕๑,๙๘๐,๔๐๐	๖๕๔,๙๓๗,๑๐๐
๓.๑ การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้	๔๓,๙๐๓,๓๐๐	๔๘,๒๙๓,๖๐๐	๕๓,๑๒๓,๐๐๐	๕๘,๔๓๕,๒๐๐	๖๔,๒๗๕,๘๐๐	๒๖๘,๐๓๓,๙๐๐
๓.๒ การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นพื้นที่บริการสังคม และเสริมสร้างความสัมพันธ์ในครอบครัว	๑,๘๑๐,๐๐๐	๑,๙๙๑,๐๐๐	๒,๑๗๒,๐๐๐	๒,๔๐๙,๑๐๐	๒,๖๕๐,๐๐๐	๑๑,๐๕๐,๑๐๐
๓.๓ การบริหารจัดการอุทยานหลวงราชพฤกษ์เพื่อความยั่งยืน	๖๘,๒๙๑,๔๐๐	๗๔,๙๐๐,๕๐๐	๗๐,๒๙๐,๐๐๐	๗๗,๓๑๙,๖๐๐	๘๕,๐๕๑,๖๐๐	๓๗๕,๘๕๓,๑๐๐
๔. งานสนับสนุนงานพัฒนาเครือข่ายการวิจัยและพัฒนากับนานาชาติ	๘,๐๐๐,๐๐๐	๘,๕๐๐,๐๐๐	๙,๐๐๐,๐๐๐	๙,๕๐๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐,๐๐๐	๔๕,๐๐๐,๐๐๐
กลยุทธ์ที่ ๒ การขยายผลสำเร็จงานโครงการหลวงเพื่อยกระดับ การพัฒนาชุมชนบนพื้นที่สูง	๒๓๕,๗๐๐,๐๐๐	๒๒๑,๙๒๗,๘๐๐	๒๒๑,๘๙๕,๓๐๐	๒๓๒,๙๙๑,๐๐๐	๒๔๑,๗๖๖,๐๐๐	๑,๑๕๔,๒๒๒,๑๐๐
๑. การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพบนพื้นที่สูง	๔๙,๐๐๐,๐๐๐	๔๙,๖๔๐,๐๐๐	๕๑,๐๙๗,๐๐๐	๕๓,๑๕๑,๐๐๐	๕๕,๘๗๗,๐๐๐	๒๒๗,๗๖๕,๐๐๐
๒. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน บนพื้นที่สูง	๑๕๘,๗๐๐,๐๐๐	๑๕๓,๔๔๗,๘๐๐	๑๕๐,๖๒๐,๒๐๐	๑๕๘,๑๕๑,๐๐๐	๑๖๓,๘๗๕,๐๐๐	๗๗๕,๗๙๒,๐๐๐
๓. การอนุรักษ์ฟื้นฟู และแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูงอย่างสมดุลและยั่งยืน	๑๒,๐๐๐,๐๐๐	๑๒,๓๖๐,๐๐๐	๑๒,๙๗๘,๐๐๐	๑๓,๖๒๗,๐๐๐	๑๔,๑๗๒,๐๐๐	๖๕,๑๓๗,๐๐๐
๔. การบูรณาการเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่สูง	๑๖,๐๐๐,๐๐๐	๑๖,๔๘๐,๐๐๐	๑๗,๒๐๐,๑๐๐	๑๘,๐๖๒,๐๐๐	๑๘,๗๕๘,๐๐๐	๘๖,๕๒๒,๑๐๐

กลยุทธ์/โครงการหลัก	งบประมาณ (บาท)					รวมทั้งสิ้น
	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐	
กลยุทธ์ที่ ๓ การพัฒนาและบริหารจัดการองค์กร	๒๓๕,๗๓๑,๑๐๐	๒๔๕,๓๐๔,๐๐๐	๒๒๗,๕๓๑,๐๐๐	๒๓๓,๐๔๔,๐๐๐	๒๔๐,๓๓๖,๒๐๐	๑,๑๘๑,๙๔๖,๓๐๐
๑. การบริหารและพัฒนาองค์กร	๑๘๖,๔๙๘,๖๐๐	๑๙๒,๓๕๗,๐๐๐	๑๙๘,๑๒๗,๐๐๐	๒๐๔,๐๗๐,๐๐๐	๒๑๐,๑๙๒,๐๐๐	๙๙๑,๒๔๕,๖๐๐
๒. งานพัฒนาบุคลากรและการบริหารทรัพยากรมนุษย์	๙,๒๓๒,๕๐๐	๙,๔๔๗,๐๐๐	๕,๔๐๔,๐๐๐	๕,๖๗๕,๐๐๐	๕,๘๕๔,๒๐๐	๓๕,๖๐๑,๗๐๐
๓. งานการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	๔๐,๐๐๐,๐๐๐	๔๓,๕๐๐,๐๐๐	๒๔,๐๐๐,๐๐๐	๒๓,๓๐๐,๐๐๐	๒๔,๓๐๐,๐๐๐	๑๕๕,๑๐๐,๐๐๐
รวมทั้งสิ้น	๓๓๗,๖๘๕,๘๐๐	๓๗๑,๔๕๖,๙๐๐	๓๒๗,๕๐๘,๓๐๐	๓๕๕,๐๕๙,๐๐๐	๓๖๕,๒๗๖,๖๐๐	๑,๓๗๙,๙๕๓,๕๐๐





สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
๖๕ หมู่ 1 ถนนสุเทพ ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ๕๐๒๐๐
โทรศัพท์ ๗๕๓-๓๒๘๔๙๖-๘ โทรสาร ๗๕๓-๓๒๘๔๙๖, ๗๕๓-๓๒๘๒๒๘
www.facebook.com/hrdi.or.th
www.hrdi.or.th